

2013

Metodología para el Mapeo de Actores

Formulación del Plan de Ordenamiento Territorial de Cajamarca

El documento ha sido desarrollado por el Grupo de Trabajo para el Mapeo de Actores en el marco de la Formulación del Plan de Ordenamiento Territorial de Cajamarca, entre febrero y abril del 2013, contiene dos partes: i) la metodología desarrollada para el mapeo de actores, ii) el mapeo de actores nacionales, regionales y locales.



TABLA DE CONTENIDOS

I.	METODOLOGÍA PARA EL MAPEO DE ACTORES	4
1.1.	Definición de criterios para el mapeo de actores.....	5
1.2.	Conceptualización de criterios y niveles	6
	Es importante conocer las definiciones de cada uno de estos niveles y criterios.	6
1.2.1.	Rol y Función	6
1.2.2.	Incidencia.....	7
1.3.	Tipología de actores.....	7
1.3.1.	Actores Públicos	8
1.3.2.	Actores Privados.....	8
1.3.3.	Actores de la Sociedad Civil.....	8
1.3.4.	Academia	8
1.3.5.	Medios de comunicación.....	8
1.4.	Ámbito de acción.....	9
1.4.1.	Actores Nacionales.....	9
1.4.2.	Actores Regionales.....	9
1.4.3.	Actores Locales.....	9
1.5.	Asignación de puntaje a actores.....	9
1.6.	Ubicación de los actores en el mapa.....	10
1.7.	Movilización de actores en el mapa.....	10
1.7.1.	Movilización vertical.....	10
1.7.2.	Movilización horizontal	10
1.7.3.	Movilización diagonal	10
1.8.	Actor clave.....	11
1.9.	Actualización periódica del mapeo de actores.....	11
1.10.	Elaboración y análisis de la movilidad histórica de los actores	11
II.	MAPEO DE ACTORES	13

METODOLOGÍA PARA EL MAPEO DE ACTORES

Formulación del Plan de Ordenamiento Territorial de Cajamarca

I. METODOLOGÍA PARA EL MAPEO DE ACTORES

El mapeo de actores para la formulación del Plan de Ordenamiento Territorial del departamento de Cajamarca, ha requerido la generación de consenso entre los distintos actores de la Comisión Técnica Regional del proceso ZEE-OT involucrados en este trabajo.

Con dicha finalidad, se desarrollaron las siguientes acciones:

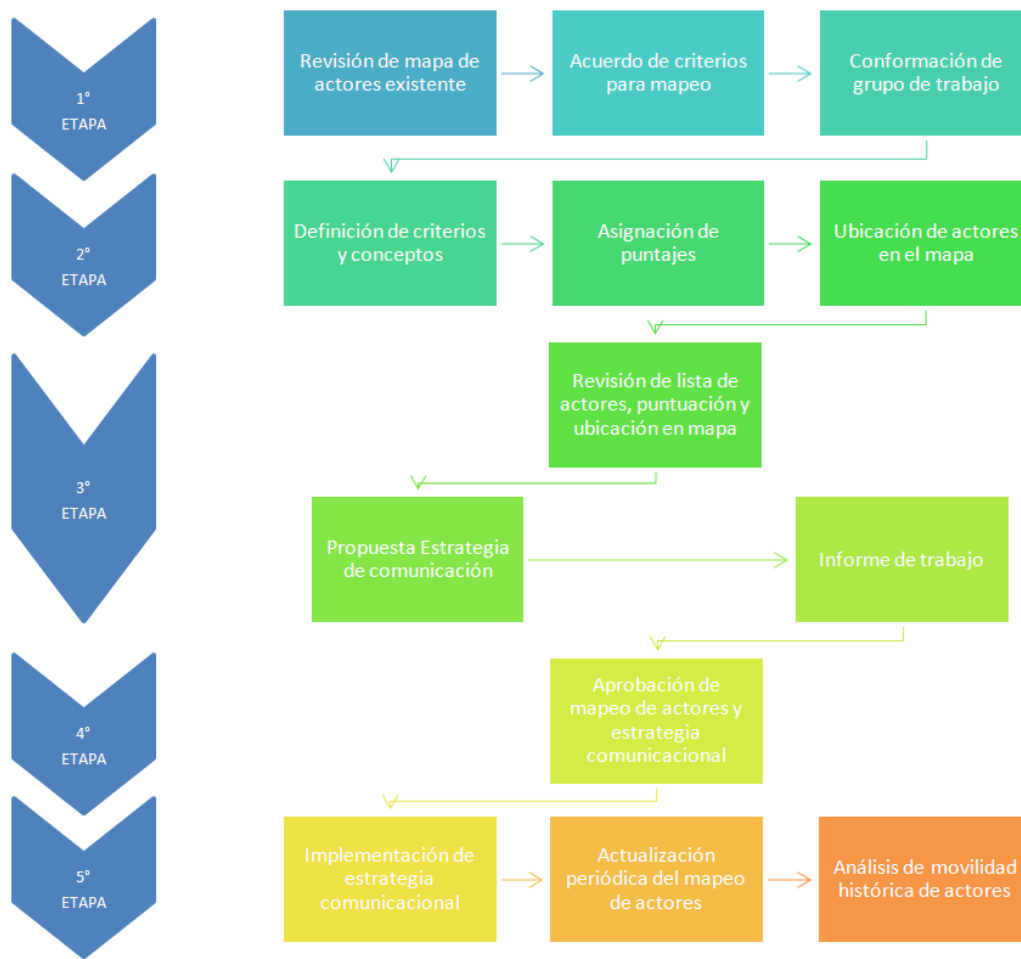
Primer momento:

- i) Revisión del mapeo de actores realizado por la Comisión de Comunicación (2012) y que fue presentado en la Primera Asamblea Ordinaria de la CTR del 1 de febrero de 2013.
- ii) Discusión y debate respecto a los aspectos observados en el seno de la Primera Asamblea de la CTR (2013).
- iii) Propuesta de nuevos criterios objetivos y medibles para el mapeo de actores.
- iv) Incorporación de nuevos integrantes al grupo de trabajo y programación de reuniones periódicas para el mapeo de actores.

Segundo momento:

- v) Definición de criterios y conceptos.
- vi) Asignación de puntajes a todos los actores, según los criterios definidos previamente.
- vii) Ubicación de los actores en el mapa, según criterios y puntuación obtenida.
- viii) Elaboración de informe del grupo de trabajo. (En proceso)

Gráfico N° 1: Etapas del mapeo de actores para la elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial de Cajamarca



1.1. Definición de criterios para el mapeo de actores

El mapeo de actores centra su objetivo en mostrar una proyección que refleje la condición actual en la que se encuentra cada actor en relación a la gestión territorial en el departamento de Cajamarca, según dos criterios: rol/función, e incidencia, que tiene como institución u organización.

Para definir estos criterios, el grupo de trabajo desarrolló una serie de reuniones¹ en las que se plantearon y debatieron distintos criterios. El acuerdo final siempre se sustentó en el consenso del grupo.

Gráfico N° 1: Criterios acordados para el mapeo de actores



1.2. Conceptualización de criterios y niveles

Con el objetivo de que cada actor adquiriera una ubicación más específica en el mapa, se acordó establecer tres niveles para cada criterio (alto, medio y bajo); correspondiéndole a cada uno el número 3, 2 y 1, respectivamente.

Es importante conocer las definiciones de cada uno de estos niveles y criterios.

1.2.1. Rol y Función

Es la vinculación directa o indirecta que tiene una institución u organización con la gestión del territorio. Esta vinculación se puede dar en tres niveles:

a. ALTO (3)

Actores que tienen una relación directa con la gestión del territorio, que responden a un mandato nacional/regional, establecido como parte de la normativa.

b. MEDIO (2)

Actores que buscan aprovechar las oportunidades del territorio, o que brindan información sobre las variables del territorio, o que velan por el uso sostenible de los recursos y tienen una relación de dependencia con los actores de nivel alto.

¹ Ver listas de asistencia a reuniones del grupo de trabajo al final del documento.

c. BAJO (1)

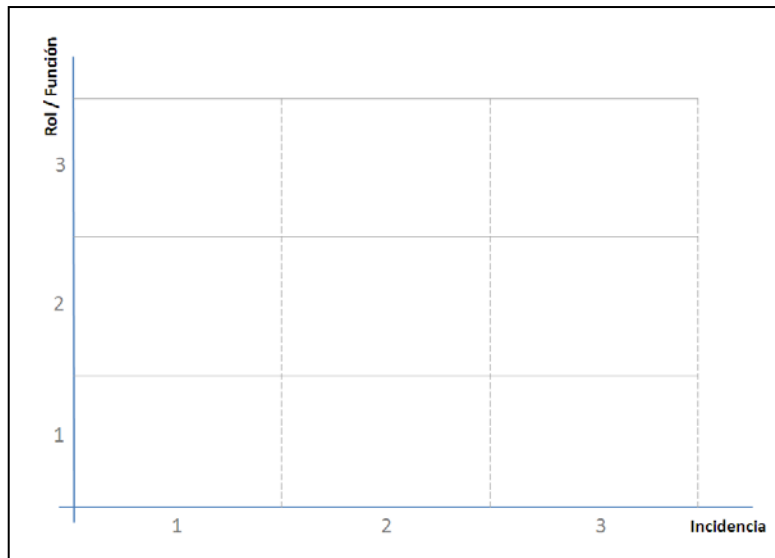
Actores que pueden tener interés en la gestión del territorio, o en el aprovechamiento de las oportunidades del territorio y que no tienen una relación de dependencia directa con los otros dos tipos de actores.

1.2.2. Incidencia

Es la influencia que tiene una institución u organización para orientar la toma de decisiones y/o la capacidad de organización o articulación en redes, para la gestión del territorio. Esta incidencia se puede dar en tres niveles:

- a. Alta (3)
- b. Media (2)
- c. Baja (1)

Gráfico N° 2: Criterios y niveles para el mapeo de actores

**1.3. Tipología de actores**

La identificación de actores se realizó empleando la lista de actores del mapeo elaborado en el 2012, e incorporando nuevos actores que se consideraban relevantes para el proceso de formulación del Plan de Ordenamiento Territorial, tomando en cuenta los criterios acordados (rol/función e incidencia) y el consenso del grupo de trabajo.

Se establecieron cinco tipos de actores de acuerdo a la naturaleza de cada institución u organización, los cuales son: i) públicos; ii) privados; iii) sociedad civil; iv) academia y; v) medios de comunicación. Para facilitar la agrupación se ha asignado un código y color para cada tipo de actor. Los códigos asignados son: 1, 2, 3, 4 y 5, respectivamente.

Esquema N° 1: Tipos de actores

PÚBLICO	PRIVADO	SOCIEDAD CIVIL	ACADEMIA	MEDIOS DE COMUNICACIÓN
1	2	3	4	5

1.3.1. Actores Públicos

Agrupar a las instituciones estatales de los tres niveles de gobierno: nacional, regional y local (provincial y distrital), a las asociaciones, mancomunidades y redes de municipalidades; así como, a Proyectos Especiales y organismos técnicos del Estado.

1.3.2. Actores Privados

Agrupar a las empresas u organizaciones que tienen como objetivo la realización de actividades económico productivas que generan valor y a los gremios que representan (cámaras de comercio y turismo, sociedades, asociaciones de productores).

1.3.3. Actores de la Sociedad Civil

Agrupar a las organizaciones sociales, organizaciones políticas (partidos y movimientos políticos), ONGs, gremios profesionales, e instituciones religiosas. Para este mapeo se ha considerado a la Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza (MCLCP), como sociedad civil, aún cuando, es un espacio mixto (público-privado).

1.3.4. Academia ²

Agrupar a centros de educación superior universitaria, institutos, centros de investigación. Están incluidos: Instituto Geológico Minero Metalúrgico (INGEMMET), Instituto Nacional de Estadísticas e Informática (INEI), Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA), Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (SENAMHI).

1.3.5. Medios de comunicación

Agrupar a los medios de comunicación (radio, TV, diarios y revistas, paginas web y boletines electrónicos) que abordan el tema de ZEE-OT. Actores Nacionales

² Consideramos a integrantes de la Academia, a las instituciones públicas o privadas que son reconocidos por el Estado (certificación a nombre de la nación), respaldadas por la ANR o el Ministerio de Educación). De igual modo, a las instituciones públicas y privadas que investigan y generan conocimiento y, no necesariamente suministran certificaciones.

1.4. **Ámbito de acción**

Los actores pueden desarrollar sus actividades en tres niveles: nacional, regional y local. Para el caso del presente mapeo, se entiende “local” como el ámbito provincial y/o distrital.

1.4.1. **Actores Nacionales**

Son los actores que tienen un alcance nacional por mandato normativo (instituciones estatales) o por la naturaleza de sus actividades (medios de comunicación y ONGs).

1.4.2. **Actores Regionales**

Son los actores que tienen un alcance regional y/o multiprovincial por mandato normativo (Gobierno Regional, Direcciones Regionales) o por la naturaleza de sus actividades (universidades, empresas, ONGs y medios de comunicación).

1.4.3. **Actores Locales**

Son los actores que tienen un alcance provincial y/o distrital por mandato normativo (Municipalidades, Autoridad Local del Agua), o por la naturaleza de sus actividades (ONGs, organizaciones sociales, universidades, empresas y medios de comunicación).

1.5. **Asignación de puntaje a actores**

La asignación de puntaje a cada actor, se realizó teniendo en cuenta, a la institución u organización; es decir, no se han analizado ni discutido las partes o áreas que las integran, o a sus representantes.

Cuadro N° 01: Ejemplo de asignación de puntajes por actor

Actores Regionales	Tipo*	Rol/Función	Incidencia
Dirección Regional (DR)	1	3	2
Centro de Información Territorial (CIT)	1	2	1
Empresa de Productos Amigables (EPA)	2	2	2
Empresa de Transformación y Comercio (ETC)	2	2	1
Organización Regional de Diálogo (ORD)	3	2	2
Junta Social de Cajamarca (JSC)	3	1	1
Universidad Andina de Cajamarca (UAC)	4	2	2
Instituto de Investigación Aplicada (IIA)	4	2	2
Centro de Estudios Geográficos (CEG)	4	2	3
Televisión y Radio del Norte (TRN)	5	1	3

Actores Regionales	Tipo*	Rol/Función	Incidencia
Diario El Informativo (DIA)	5	1	1

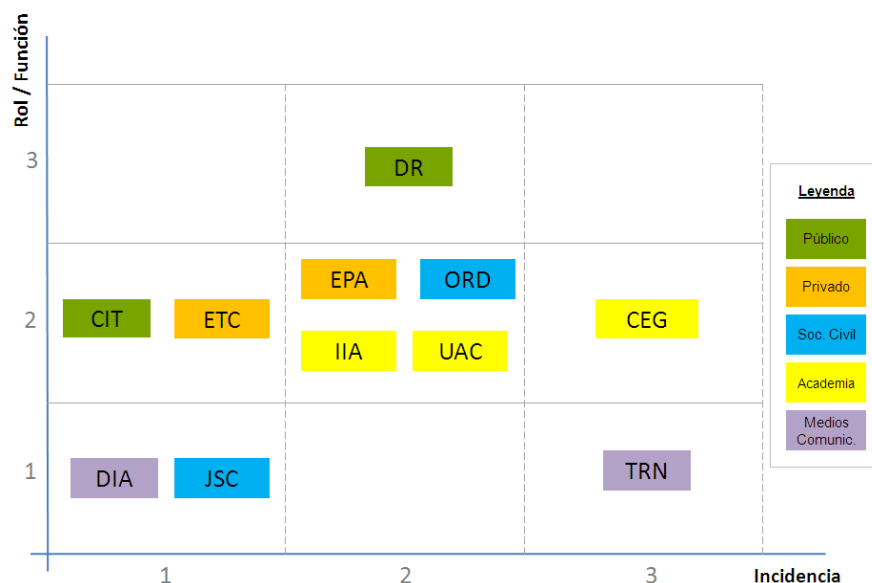
*Los actores indicados en este cuadro son ficticios y con fines didácticos, para esta metodología

** : 1 (Pública), 2 (Privada), 3 (Sociedad Civil), 4 (Academia), 5 (Medios de Comunicación).

1.6. Ubicación de los actores en el mapa

La ubicación de cada actor en el mapa está directamente relacionada a los puntajes asignados en los criterios rol/función e incidencia.

Gráfico N° 3: Ubicación de actores en el mapa



1.7. Movilización de actores en el mapa

1.7.1. Movilización vertical

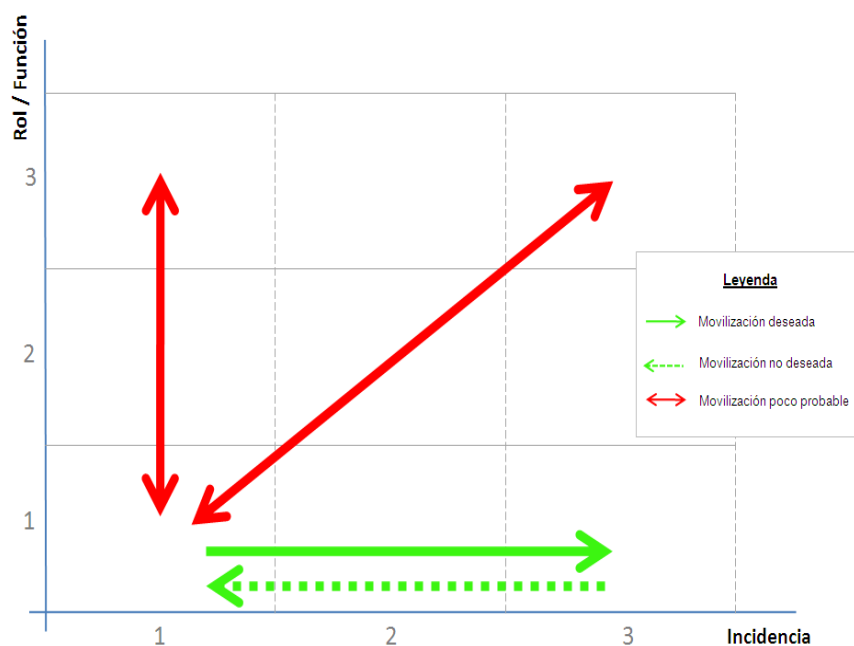
No es posible la movilización vertical en el mapa, salvo asignación de nuevas funciones relacionadas a la gestión del territorio, a instituciones u organizaciones existentes.

1.7.2. Movilización horizontal

Sí es posible la movilización horizontal en el mapa. Con la implementación de la estrategia comunicacional, se busca movilizar del nivel 1 al 2 ó 3 (situación deseada); aun cuando, puede darse una movilización de los niveles 3 ó 2 al 1, por factores propios del actor.

1.7.3. Movilización diagonal

No es posible la movilización diagonal en el mapa, salvo asignación de nuevas funciones relacionadas a la gestión del territorio a instituciones u organizaciones existentes, conjuntamente con un mayor nivel de incidencia.

Gráfico N° 3: Posibilidad de movilización de actores

1.8. Actor clave

En la perspectiva de elaborar una estrategia comunicacional direccionada a los actores que tienen relevancia en el proceso de elaboración de POT, se identifican a aquellos que por su rol, función o por las actividades que realizan tienen una mayor incidencia en el uso y/u ocupación del territorio y se les asigna la categoría de actores clave.

1.9. Actualización periódica del mapeo de actores

Para efectos de mantener actualizado el mapa de actores, se realizará una actualización anual, salvo la coyuntura política, electoral y social se pueden realizar actualizaciones en periodo más corto, según se considere oportuno por la CTR.

1.10. Elaboración y análisis de la movilidad histórica de los actores

Durante el proceso se elaborarán presentaciones históricas y el análisis respectivo de la movilidad de los actores en el proceso.

MAPEO DE ACTORES

Formulación del Plan de Ordenamiento Territorial de Cajamarca

II. MAPEO DE ACTORES

2.1. Listado y tipología de actores para el POT de Cajamarca

Cuadro N° Directorio de actores

No.	NACIONAL	Tipo	Rol	Incid
1	Ministerio de Agricultura (MINAG)	1	3	2
2	Ministerio de Cultura	1	3	1
3	Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)	1	3	3
4	Ministerio de Energía y Minas (MINEM)	1	3	2
5	Ministerio del Ambiente (MINAM)	1	3	3
6	Ministerio de Vivienda - Vice Ministerio de Urbanismo	1	3	2
7	Ministerio de Transportes y Comunicaciones	1	3	2
8	Ministerio Público	1	3	1
9	Ministerio de Comercio Exterior y Turismo	1	3	1
10	Ministerio de Salud	1	3	1
11	Ministerio de Educación	1	3	1
12	Ministerio de Defensa	1	3	1
13	Ministerio de Relaciones Exteriores	1	3	1
14	Ministerio de la Producción	1	3	1
15	Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS) - Programas Sociales	1	2	2
16	Presidencia del Consejo de Ministros (PCM)	1	3	3
17	CEPLAN	1	3	1
18	Secretaría de Descentralización de la PCM	1	3	1
19	Acuerdo Nacional	1	3	2
20	Autoridad Nacional del Agua (ANA)	1	3	2
21	CONGRESISTAS (Representación de Cajamarca y Comisión de Descentralización)	1	3	1
22	Dirección Nacional Técnica de Demarcación Territorial (DNTDT) - PCM	1	3	1
23	Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas (SERNANP)	1	3	2
24	CONCYTEC	1	2	1
25	Instituto Nacional de Defensa Civil	1	2	1
26	Centro Nacional de Evaluación y Prevención de Desastres (CENEPRED)	1	3	1
27	Secretaría de Gestión Pública de la PCM	1	3	2
28	Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales	1	2	1
29	Oficina de Gestión de los Conflictos Sociales	1	2	1
30	Red de Municipalidades Rurales y Urbanas del Perú (REMURPE)	1	2	2
31	CONFIEP	2	2	3
32	Sociedad Nacional de Minería, Energía y Petróleo	2	2	2
33	Asociación Interétnica de Desarrollo de la Selva Peruana (AIDSESP)	3	2	2
34	Plataforma de Ordenamiento Territorial	3	2	3

No.	NACIONAL	Tipo	Rol	Incid
35	PDRS CAJAMARCA - Cooperación Internacional al Desarrollo / GIZ	3	2	2
36	Colegio de Ingenieros.	3	2	3
37	Colegio de Arquitectos.	3	2	2
38	Programa de la Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)*	3	2	2
39	Instituto Geológico Minero Metalúrgico (INGEMMET)	4	3	2
40	Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (SENAMHI)	4	2	2
41	Instituto Geográfico Nacional	4	3	1
42	ATV	5	1	1
43	Willax TV	5	1	1
44	Frecuencia Latina.	5	1	2
45	La República	5	1	2
46	América TV	5	1	1
47	Canal N	5	1	1
48	El Comercio	5	1	3
49	Panamericana	5	1	1
50	RPP	5	1	3
51	TNP	5	1	1

No.	REGIONAL	Tipo	Rol	Incid
1	Gobierno Regional de Cajamarca (RENAMA, Gerencia Desarrollo Económico, Gerencia Desarrollo Social)	1	3	3
2	Consejo Regional de Cajamarca	1	3	3
3	Sub Gerencia de Planeamiento (Centro de Planeamiento Regional-CEPLAR)	1	3	1
4	Dirección Regional de Agricultura	1	3	2
5	Dirección Regional de Producción	1	3	1
6	Dirección Regional de Energía y Minas	1	3	1
7	Dirección Regional de Vivienda, Construcción y Saneamiento	1	3	1
8	Dirección Regional de Titulación de Tierras y catastro Rural	1	3	1
9	Dirección Regional de Cultura	1	3	1
10	Dirección Regional Transportes y Comunicaciones	1	3	1
11	Dirección Regional Comercio Exterior y Turismo	1	2	1
12	Dirección Regional de Educación	1	2	2
13	Dirección Regional de Salud	1	2	2
14	Dirección Regional de Defensa Nacional	1	2	1
15	Dirección Regional Trabajo y Promoción del Empleo	1	2	1
16	Gerencia Sub Regional de Chota	1	2	1
17	Gerencia Sub Regional de Cutervo	1	2	1

No.	REGIONAL	Tipo	Rol	Incid
18	Gerencia Sub Regional de Jaén	1	2	1
19	Gobernación de Cajamarca	1	2	1
20	Red de Municipalidades Rurales de Cajamarca (REMURCA)	1	2	1
21	Autoridad Administrativa del Agua VI Marañón	1	3	1
22	Consejo de Recursos Hídricos de Cuenca del Crisnejas **	1	3	1
23	Consejo de Recursos Hídricos de Cuenca del Jequetepeque - Zaña **	1	3	1
24	Consejo de Recursos Hídricos de Cuenca del Chancay – Lambayeque	1	3	1
25	AGRORURAL - Sede Cajamarca	1	2	1
26	Administración Técnica Forestal y Fauna Silvestre CAJAMARCA	1	3	1
27	Comisión para la Formalización de la Propiedad Informal (COFOPRI) Sede Cajamarca	1	3	1
28	Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI)	1	2	1
29	Consejo de Coordinación Regional (CCR)	1	3	1
30	Defensoría del Pueblo Cajamarca	1	2	1
31	Proyecto Especial Jequetepeque - Zaña (PEJEZA)	1	2	1
32	Proyecto Especial Olmos Tinajones (PEOT)	1	2	1
33	Proyecto Especial Jaén San Ignacio Bagua (PEJSIB)	1	2	1
34	Programa JUNTOS	1	2	1
35	FONCODES	1	2	1
36	Programa QALI WARMA	1	2	1
37	Fiscalía Especializada en Medio Ambiente (FEMA)	1	2	1
38	Cámara de Comercio y Producción de Cajamarca	2	2	2
39	Cámara Regional de Turismo (CARETUR)	2	2	1
40	Consejo Regional de la Micro y Pequeña Empresa (COREMYPE)	2	2	1
41	Empresa Gloria S.A.	2	2	1
42	Grupo Norte	2	2	2
43	NESTLÉ	2	2	1
44	Comisión Técnica Regional - ZEE-OT	3	2	3
45	Grupo de Formación e Intervención para el Desarrollo Sostenible (GRUFIDES)	3	2	2
46	Consortio Interinstitucional para el Desarrollo Regional (CIPDER)	3	2	2
47	Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza Cajamarca	3	2	2
48	Asociación Servicios Educativos Rurales (SER Cajamarca)	3	2	2
49	CARE	3	2	2
50	Centro Ecuménico para la Promoción y Acción Social (CEDEPAS Norte)	3	2	2
51	Instituto Cuencas Andinas	3	2	2

No.	REGIONAL	Tipo	Rol	Incid
52	Programa Desarrollo Rural Sostenible (PDRS / GIZ – Cajamarca)	3	2	3
53	Comisión Ambiental Regional (CAR)	3	2	2
54	Colegio de Ingenieros	3	2	2
55	Colegio de Abogados	3	2	1
56	Colegio de Arquitectos.	3	2	1
57	Colegio de Médicos	3	2	1
58	Colegio de Periodistas	3	2	1
59	Centro Ideas	3	2	1
60	Obispado de Cajamarca.	3	1	1
61	Conferencia de Pastores Evangélicos de Cajamarca (COPEC)	3	1	1
62	Convención Nacional del Agro (CONVEAGRO)	3	2	1
63	Concejo Regional de Ciencia, Innovación, Tecnología e Investigación (CORECITI)	3	2	1
64	Consejo Participativo Regional de Educación (COPARE)	3	2	1
65	Consejo Regional de la Juventud (COREJU)	3	2	1
66	Consejo Regional de la Mujer (COREMU)	3	2	1
67	Consejo Regional de Seguridad Alimentaria y Nutrición (CORESAN)	3	2	1
68	Consejo Regional de Agua y Saneamiento	3	2	1
69	Oficina Regional de Atención a la Personas con discapacidad (COREDIS)	3	1	1
70	Confederación General de Trabajadores del Perú (CGTP)	3	1	1
71	Sindicato Único de Trabajadores de la Educación del Perú (SUTEP Cajamarca)	3	1	2
72	Comando Unitario de Lucha (CUL)	3	2	2
73	Federación Regional de Rondas Campesinas Urbanas y Comunidades Nativas de Cajamarca.	3	1	2
74	Central de Rondas Campesinas de Cajamarca	3	1	2
75	Academia Quechua.	3	1	1
76	Movimiento de Afirmación Social (MAS)	3	1	3
77	Acción Popular	3	1	1
78	Cajamarca Siempre Verde	3	1	1
79	Partido Aprista Peruano	3	1	1
80	Movimiento Tierra y Libertad	3	1	2
81	Partido Nacionalista Peruano	3	1	1
82	Frente Independiente Regional	3	1	1
83	Fuerza Popular	3	1	2
84	Fuerza Social	3	1	1
85	Partido Perú Posible	3	1	1
86	Partido Unión por el Perú	3	1	1

No.	REGIONAL	Tipo	Rol	Incid
87	Universidad Nacional de Cajamarca	4	2	2
88	Universidad Alas Peruanas.	4	2	1
89	Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (SENAMHI)	4	2	1
90	Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA)	4	2	1
91	Corresponsal ATV	5	1	2
92	Corresponsal Frecuencia Latina.	5	1	3
93	Radio y Televisión Turbo Mix AM	5	1	2
94	Corresponsal América TV	5	1	2
95	Corresponsal El Comercio	5	1	1
96	Corresponsal La República	5	1	2
97	Corresponsal Panamericana	5	1	1
98	Corresponsal RPP	5	1	2
99	Corresponsal TNP	5	1	1
100	Diario Panorama	5	1	2
101	Radio Campesina	5	1	2
102	Radio Líder	5	1	2
103	Radio Marañón	5	1	2
104	Radio Santa Mónica	5	1	2

No.	LOCAL	Tipo	Rol	Incid
1	Autoridad Locales de Agua (Región Cajamarca: ALA Cajamarca, Cajabamba, Llaucano, Llangas Suite, etc.)	1	3	2
2	Asociación de Municipalidades de la Cuenca del Zaña (AMUCZA)	1	2	2
3	Coordinadora de Desarrollo de la Cuenca del Jequetepeque (CDCJ)	1	2	2
4	Asociación de Municipalidades de la Provincia de San Ignacio (AMPROSI)	1	2	2
5	Asociación de Municipalidades del Corredor Económico Crisnejas (AMCEC)	1	2	1
6	Asociación de Municipalidades del Alto Llaucano	1	2	1
7	Asociación de Municipalidades del Marañón Andino (AMMA)	1	2	1
8	Mancomunidad José Carlos Mariátegui	1	2	2
9	Municipalidad Provincial de Hualgayoc	1	3	3
10	Municipalidad Provincial de Cajabamba	1	3	2
11	Municipalidad Provincial de Cajamarca	1	3	1
12	Municipalidad Provincial de Celendín	1	3	1
13	Municipalidad Provincial de Chota	1	3	2
14	Municipalidad Provincial de Contumazá	1	3	1
15	Municipalidad Provincial de Cutervo	1	3	1

No.	LOCAL	Tipo	Rol	Incid
16	Municipalidad Provincial de San Ignacio	1	3	3
17	Municipalidad Provincial de San Marcos	1	3	1
18	Municipalidad Provincial de San Miguel	1	3	2
19	Municipalidad Provincial de San Pablo	1	3	2
20	Municipalidad Provincial de Santa Cruz	1	3	1
21	Municipalidad Provincial Jaén	1	3	3
22	Red de Regidoras de la Cuenca del Jequetepeque.	1	1	1
23	Red de Regidoras del Corredor Económico Crisnejas (RECEC)	1	1	1
24	CENFROCAFE (Central Fronteriza de Cafetaleros)	2	2	3
25	Minera Yanacocha S.R. L.	2	2	3
26	Gold Fields La Cima SAA	2	2	3
27	Minera La Zanja S.R.L.	2	2	3
28	Anglo American Michiquillay S.A.	2	2	2
29	Lumina Copper SAC	2	2	2
30	Rio Tinto Minera Perú Limitada S.A.C.	2	2	2
31	Sulliden Shahuindo	2	2	2
32	ODEBRECHT S.A.	2	2	1
33	SEDACAJ	2	2	2
34	HIDRANDINA	2	2	2
35	Cámaras de Comercio Provinciales (*)	2	2	2
36	Asociación de Micro y Pequeños Empresarios de Cajamarca (AMIPEC)	2	2	1
37	Asociación de Productores Cafetaleros de San Ignacio (APROCACI)	2	2	2
38	Asociación de Productores de Cuy del Crisnejas (APROCUYCO)	2	1	1
39	Cooperativa del Corredor Económico Crisnejas	2	1	1
40	Cooperativa del Corredor Económico Jequetepeque	2	1	2
41	Corporación de Productores Agropecuarios Alto Marañón SAC.	2	2	2
42	SN Power	2	2	1
43	Compañía Minera Coymolache S.A.	2	2	2
44	Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza Cajamarca (Sedes Provinciales).*	3	2	2
45	ORASI – Comunidad nativa Los Naranjos.	3	2	3
46	ORFAC – Comunidad nativa Supayacu.	3	2	3
47	Vicaria del Medio Ambiente de Jaén.	3	2	3
48	Junta de Usuarios del Sistema de Riego No Regulado del Jequetepeque (Parte Alta)	3	2	2
49	Junta de Usuarios del Chonta	3	2	3

No.	LOCAL	Tipo	Rol	Incid
50	Junta de Usuarios Mashcón	3	2	2
51	Frente de Defensa Ambiental de Cajamarca (FDAC)	3	2	3
52	Grupo Impulsor de la Gestión del Riesgo de Desastres (GRIDE)	3	2	1
53	Instituto de Investigación y Capacitación Municipal (INICAM)	3	1	1
54	Movimiento de Adolescentes y Niños Trabajadores de Obreros Cristianos (MANTHOC)	3	1	1
55	Foro Salud Cajamarca.	3	1	1
56	Comité Interinstitucional de Jaén	3		
57	Asociación para el Desarrollo Rural de Cajamarca (ASPADERUC)	3	2	1
58	Comisión Ambiental Municipal (CAM - de todas las provincias)	3	2	1
59	Red Rural de Mujeres	3	1	1
60	Sedes de provincias Universidad Alas Peruanas (*)	4	2	1
61	Sedes provinciales Universidad Nacional de Cajamarca (*)	4	2	2
62	Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo (UPAGU).	4	2	2
63	Universidad Privada del Norte	4	2	2
64	Universidad Privada San Pedro	4	2	1
65	Instituto Superior Pedagógico Hno. Victorino Elorz Goicoechea	4	2	1
66	Instituto Superior Tecnológico Cajamarca	4	2	1
67	Diario El Clarín	5	1	1
68	Diario Mercurio	5	1	1
69	Radio Coremarca	5	1	3
70	Radio Ilucán	5	1	3
71	Radio Layzón	5	1	3
72	Radio Moderna	5	1	2
73	Radio San Francisco	5	1	2
74	Radio y Televisión Turbo Mix FM	5	1	3
75	MEGAVISIÓN Canal 45	5	1	3
76	TV Norte	5	1	2
77	Canal 21	5	1	1
78	Canal 25	5	1	1
79	Canal La Exitosa	5	1	1

1.1. Identificación de actores clave.

Cuadro N° Actores clave

No.	ACTORES CLAVE - NIVEL NACIONAL	Tipo	Rol	Incid
1	Ministerio de Agricultura (MINAG)	1	3	2
2	Ministerio de Cultura	1	3	1
3	Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)	1	3	3
4	Ministerio de Energía y Minas (MINEM)	1	3	2
5	Ministerio del Ambiente (MINAM)	1	3	3
6	Ministerio de Vivienda - Vice Ministerio de Urbanismo	1	3	2
7	CEPLAN	1	3	1
8	Secretaría de Descentralización de la PCM	1	3	1
9	Acuerdo Nacional	1	3	2
10	Autoridad Nacional del Agua (ANA)	1	3	2
11	CONGRESISTAS (Representación de Cajamarca y Comisión de Descentralización)	1	3	1
12	Dirección Nacional Técnica de Demarcación Territorial (DNTDT) - PCM	1	3	1
13	Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas (SERNANP)	1	3	2
14	CONFIEP	2	2	3
15	Sociedad Nacional de Minería, Energía y Petróleo	2	2	2
16	Asociación Interétnica de Desarrollo de la Selva Peruana (AIDSESP)	3	2	2
17	Plataforma de Ordenamiento Territorial	3	2	3
18	PDRS CAJAMARCA - Cooperación Internacional al Desarrollo / GIZ	3	2	2
19	Colegio de Ingenieros.	3	2	3
20	Instituto Geológico Minero Metalúrgico (INGEMMET)	4	3	2
No.	ACTORES CLAVE – NIVEL REGIONAL	Tipo	Rol	Incid
1	Gobierno Regional de Cajamarca (RENAMA, Gerencia Desarrollo Económico, Gerencia Desarrollo Social)	1	3	3
2	Consejo Regional de Cajamarca	1	3	3
3	Sub Gerencia de Planeamiento (Centro de Planeamiento Regional-CEPLAR)	1	3	1
4	Dirección Regional de Agricultura	1	3	2
5	Dirección Regional de Producción	1	3	1
6	Dirección Regional de Energía y Minas	1	3	1
7	Dirección Regional de Vivienda, Construcción y Saneamiento	1	3	1
8	Dirección Regional de Titulación de Tierras y catastro Rural	1	3	1
9	Dirección Regional de Cultura	1	3	1
10	Red de Municipalidades Rurales de Cajamarca (REMURCA)	1	2	1
11	Autoridad Administrativa del Agua VI Marañón	1	3	1
12	Cámara de Comercio y Producción de Cajamarca	2	2	2

No.	ACTORES CLAVE – NIVEL REGIONAL	Tipo	Rol	Incid
13	<i>Grupo Norte</i>	2	2	2
14	<i>Comisión Técnica Regional - ZEE-OT</i>	3	2	3
15	<i>Grupo de Formación e Intervención para el Desarrollo Sostenible (GRUFIDES)</i>	3	2	2
16	<i>Consortio Interinstitucional para el Desarrollo Regional (CIPDER)</i>	3	2	2
17	<i>Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza Cajamarca</i>	3	2	2
18	<i>Asociación Servicios Educativos Rurales (SER Cajamarca)</i>	3	2	2
19	<i>CARE</i>	3	2	2
20	<i>Centro Ecuménico para la Promoción y Acción Social (CEDEPAS Norte)</i>	3	2	2
21	<i>Instituto Cuencas Andinas</i>	3	2	2
22	<i>Programa Desarrollo Rural Sostenible (PDRS / GIZ – Cajamarca)</i>	3	2	3
23	<i>Comisión Ambiental Regional (CAR)</i>	3	2	2
24	<i>Colegio de Ingenieros</i>	3	2	2
25	<i>Sindicato Único de Trabajadores de la Educación del Perú (SUTEP Cajamarca)</i>	3	1	2
26	<i>Comando Unitario de Lucha (CUL)</i>	3	2	2
27	<i>Movimiento de Afirmación Social (MAS)</i>	3	1	3
28	<i>Universidad Nacional de Cajamarca</i>	4	2	2
29	<i>Diario Panorama</i>	5	1	2
30	<i>Radio Campesina</i>	5	1	2
31	<i>Radio Líder</i>	5	1	2
32	<i>Radio Marañón</i>	5	1	2
33	<i>Radio Santa Mónica</i>	5	1	2
No.	ACTORES CLAVE - NIVEL LOCAL	Tipo	Rol	Incid
1	<i>Autoridad Locales de Agua (Región Cajamarca: ALA Cajamarca, Cajabamba, Llaucano, Llangas Suite, etc.)</i>	1	3	2
2	<i>Asociación de Municipalidades de la Cuenca del Zaña (AMUCZA)</i>	1	2	2
3	<i>Coordinadora de Desarrollo de la Cuenca del Jequetepeque (CDCJ)</i>	1	2	2
4	<i>Asociación de Municipalidades de la Provincia de San Ignacio (AMPROSI)</i>	1	2	2
5	<i>Mancomunidad José Carlos Mariátegui</i>	1	2	2
6	<i>Municipalidad Provincial de Hualgayoc</i>	1	3	3
7	<i>Municipalidad Provincial de Cajabamba</i>	1	3	2
8	<i>Municipalidad Provincial de Cajamarca</i>	1	3	1
9	<i>Municipalidad Provincial de Celendín</i>	1	3	1
10	<i>Municipalidad Provincial de Chota</i>	1	3	2
11	<i>Municipalidad Provincial de Contumazá</i>	1	3	1
12	<i>Municipalidad Provincial de Cutervo</i>	1	3	1
13	<i>Municipalidad Provincial de San Ignacio</i>	1	3	3
14	<i>Municipalidad Provincial de San Marcos</i>	1	3	1
15	<i>Municipalidad Provincial de San Miguel</i>	1	3	2

No.	ACTORES CLAVE - NIVEL LOCAL	Tipo	Rol	Incid
16	<i>Municipalidad Provincial de San Pablo</i>	1	3	2
17	<i>Municipalidad Provincial de Santa Cruz</i>	1	3	1
18	<i>Municipalidad Provincial Jaén</i>	1	3	3
19	<i>CENFROCAFE (Central Fronteriza de Cafetaleros)</i>	2	2	3
20	<i>Minera Yanacocha S.R. L.</i>	2	2	3
21	<i>Gold Fields La Cima SAA</i>	2	2	3
22	<i>Minera La Zanja S.R.L.</i>	2	2	3
23	<i>Anglo American Michiquillay S.A.</i>	2	2	2
24	<i>Lumina Copper SAC</i>	2	2	2
25	<i>Rio Tinto Minera Perú Limitada S.A.C.</i>	2	2	2
26	<i>Sulliden Shahuindo</i>	2	2	2
27	<i>ODEBRECHT S.A.</i>	2	2	1
28	<i>SEDACAJ</i>	2	2	2
29	<i>HIDRANDINA</i>	2	2	2
30	<i>Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza Cajamarca (Sedes Provinciales).*</i>	3	2	2
31	<i>ORASI – Comunidad nativa Los Naranjos.</i>	3	2	3
32	<i>ORFAC – Comunidad nativa Supayacu.</i>	3	2	3
33	<i>Vicaria del Medio Ambiente de Jaén.</i>	3	2	3
34	<i>Junta de Usuarios del Sistema de Riego No Regulado del Jequetepeque (Parte Alta)</i>	3	2	2
35	<i>Junta de Usuarios del Chonta</i>	3	2	3
36	<i>Junta de Usuarios Mashcón</i>	3	2	2
37	<i>Frente de Defensa Ambiental de Cajamarca (FDAC)</i>	3	2	3
38	<i>Sedes provinciales Universidad Nacional de Cajamarca (*)</i>	4	2	2
39	<i>Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo (UPAGU).</i>	4	2	2
40	<i>Universidad Privada del Norte</i>	4	2	2
41	<i>MEGAVISIÓN Canal 45</i>	5	1	3
42	<i>TV Norte</i>	5	1	2