



*Por una Gran Región*

# **SOCIALIZACIÓN DE LOS AVANCES DE LOS ESTUDIOS ESPECIALIZADOS**

Ing. Alicia Quispe Mogollón  
Coordinadora del proceso ZEE-OT

# ESTUDIO DE DINAMICA ECONOMICA REGIONAL

Econ. Lady Vanessa Zuta Jiménez

# ANTECEDENTES

El 10 y 11 de Octubre del 2013, se realizo la capacitación en el desarrollo de la Pauta Técnica de Dinámica Económica , en el departamento de Cajamarca

El 27 y 28 de Noviembre del 2013, se realizo la asistencia técnica en el desarrollo de la pauta técnica de dinámica económica – en la ciudad de Lima.

El 06 de diciembre del 2013 el GORE de Cajamarca presento la base de datos de la pauta técnica de Dinámica Económica para su revisión.

El 27 de Diciembre del 2013, el GORE de Cajamarca presenta el avance del desarrollo de la Pauta Técnica de Dinámica Económica.

El 17-18 de Marzo del 2013, el GORE de Cajamarca recibe asistencia técnica en el desarrollo de la pauta técnica de dinámica económica – en la ciudad de Lima.

# METODOLOGIA

## ETAPAS

## FASES E INSTRUMENTOS

**Delimitación de la región de análisis**

- 1 Gobierno Regional
- 2 Gobierno Local de nivel provincial
- 3 Gobierno Local de nivel distrital.

- 1 Territorio en análisis
- 2 Territorios colindantes

**Recolección de datos censales**



PEA Ocupada

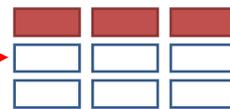


- 1 Censo Nacional 1993: IX de Población y IV de Vivienda
- 2 Censo Nacional 2007: XI de Población y VI de Vivienda

**Procesamiento de la información**



Matriz SECRE Año "0"



Matriz SECRE Año "t"

$$Q^R = \frac{1}{2} \frac{\sum_{j=1}^n V_{ij}}{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n V_{ij}}$$

Generación de indicadores



Resultados

**Interpretación de resultados**



Análisis de resultados



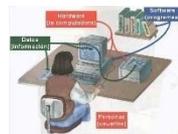
Vacios de información



Diagnóstico de vacíos de información

- 1 Entrevista con informantes clave
- 2 Observación directa
- 3 Información secundaria

**Aprobación de resultados**



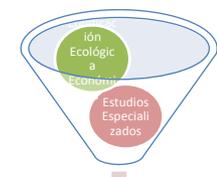
Redacción del EE



Presentación del EE

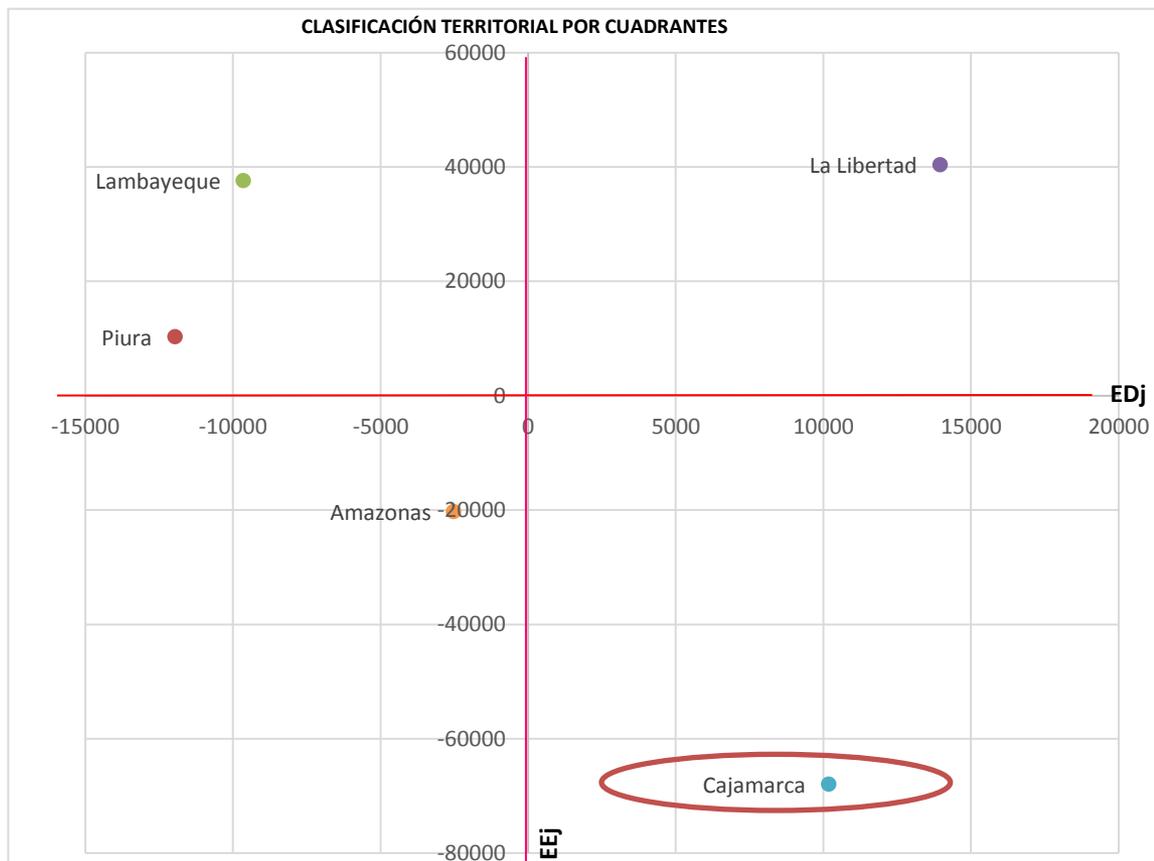


Visto bueno



Diagnóstico Integrado del territorio

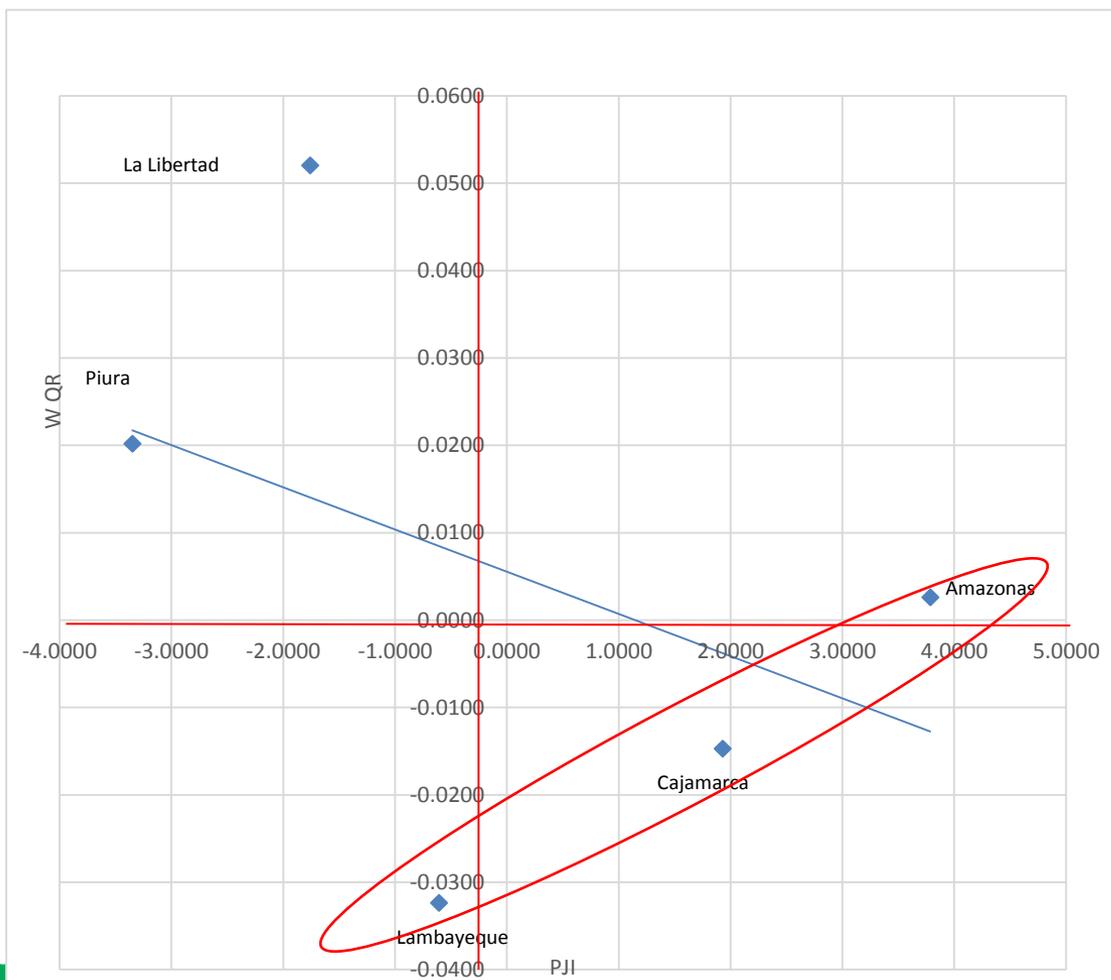
# CLASIFICACIÓN TERRITORIAL POR CUADRANTES



## Tipo III.

Indica que sus sectores (algunos de ellos) son dinámicos(ED) pero estos mismo a sectores no tiene peso significativo en la estructura económica intradepartamental, como sí tiene mucho peso e importancia el sector agropecuario, a pesar de presentar poco dinamismo. Un a de las razones que Cajamarca tiene limitadas condiciones de accesibilidad a los mercados finales, xq no hay una interconexión vial.

# *I de Moran*



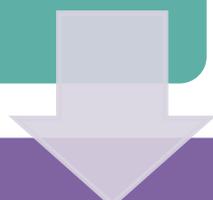
Analizando los coeficientes de especialización (Qr) señalados en el punto 1.4, podemos señalar que el departamento de Cajamarca tiene una mayor similitud con la estructura económica de los departamentos de Amazonas y Lambayeque (mayor concentración de la PEA ocupada en el sector agropecuario) y menor similitud con la estructura económica del departamento de Piura y La libertad (menor concentración de la PEA ocupada en el mismo sector agropecuario). En ese sentido, haciendo el análisis del gráfico de Moran podemos concluir que existe una tendencia al agrupamiento de los departamentos de Cajamarca, Amazonas y Lambayeque, lo que constituiría el corredor 1 y al agrupamiento de los departamentos de Piura y La Libertad (corredor 2)

## LO QUE SE ESPERA ALCANZAR CON ESTE ESTUDIO ESPECIALIZADO

Con la opinión favorable del MINAM se espera la aprobación mediante Ordenanza Regional .



Permite tener un conocimiento sobre el contexto de la Dinámica Económica del Departamento de Cajamarca.



Los resultados permitirán realizar propuestas conocer a realidad económica en el Departamento de Cajamarca.

# Estudio de Normativa Y Políticas Con Incidencia Territorial

## Objetivo:

Analizar la normativa y las políticas con incidencia territorial existentes en un determinado ámbito geográfico.

## RESULTADOS PRELIMINARES

1

Se ha tenido dos asistencias técnicas por parte de los especialistas de la DGOT del MINAM (04 de octubre de 2013 y 12 de marzo 2014) .

2

El primer documento en preliminar se presentó en el mes de diciembre de 2013 el mismo que contenía información de carácter regional y local

3

Reajustar el trabajo y poder presentarlo para la primera quincena del mes de abril del presente año. El día 11 de abril se remitió a la responsable de la DGOT las matrices completas incorporando las recomendaciones

4

Se ha logrado la aprobación de la estructura del trabajo final el mismo que permitirá elaborar un insumo técnico – legal cuya información se analizará en el DIT.

## PAUTA 2: DINAMICA DE SISTEMAS Y ORGANIZACIÓN TERRITORIAL

1era Asistencia técnica recibida el 13 y 14 de marzo



2da Asistencia técnica recibida el 30 de abril solo para pauta 1



Asistencia técnica en Cajamarca para el 28 y 29 de mayo (pautas 2, 3, y 4). 1er AVANCE AL 29 DE MAYO.

# ESTUDIO DE EVALUACION DEL RIESGO DE DESASTRES Y VULNERABILIDAD AL CAMBIO CLIMATICO

Ing. Carlos Cerdán Moreno

# Metodología

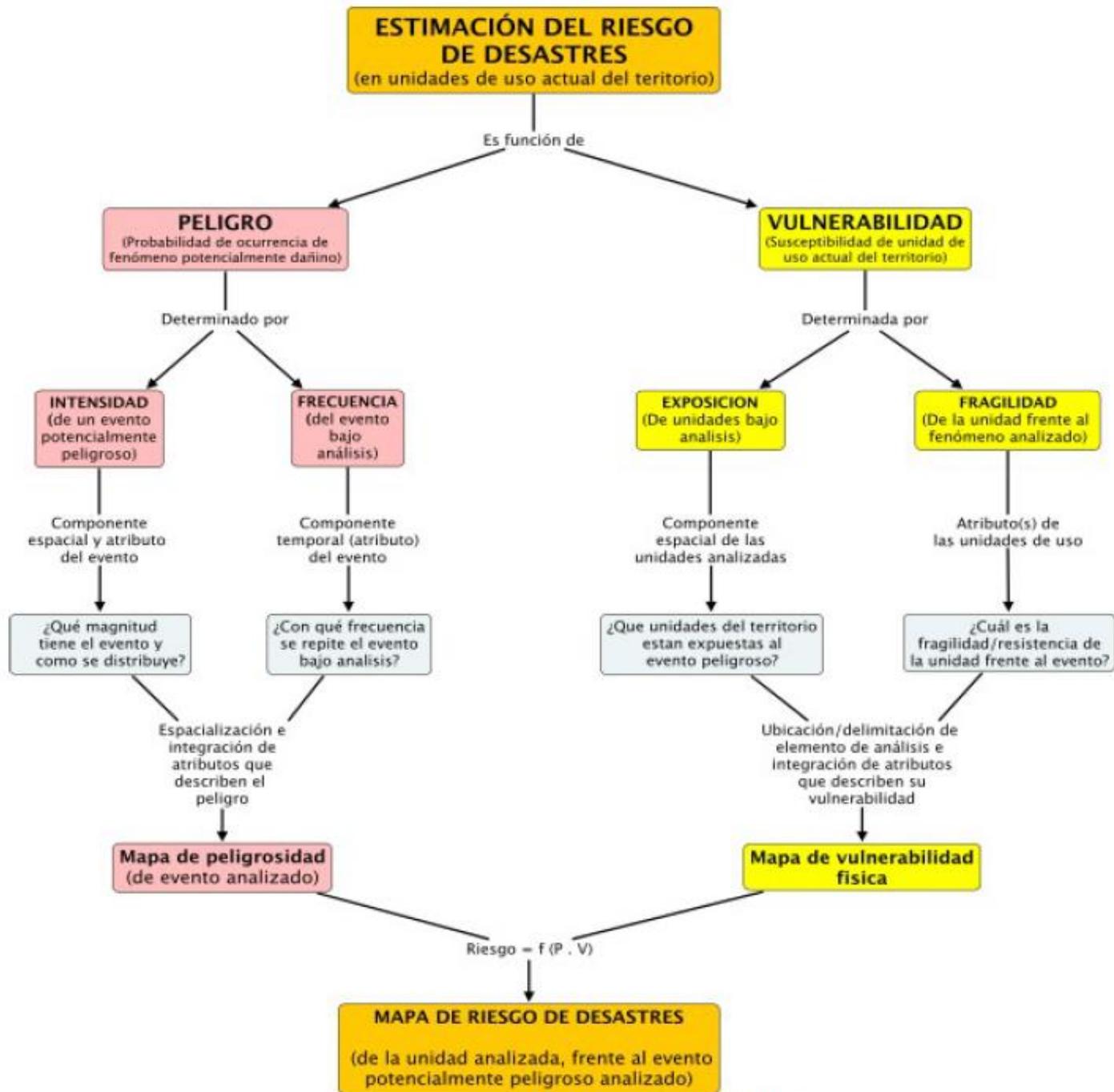
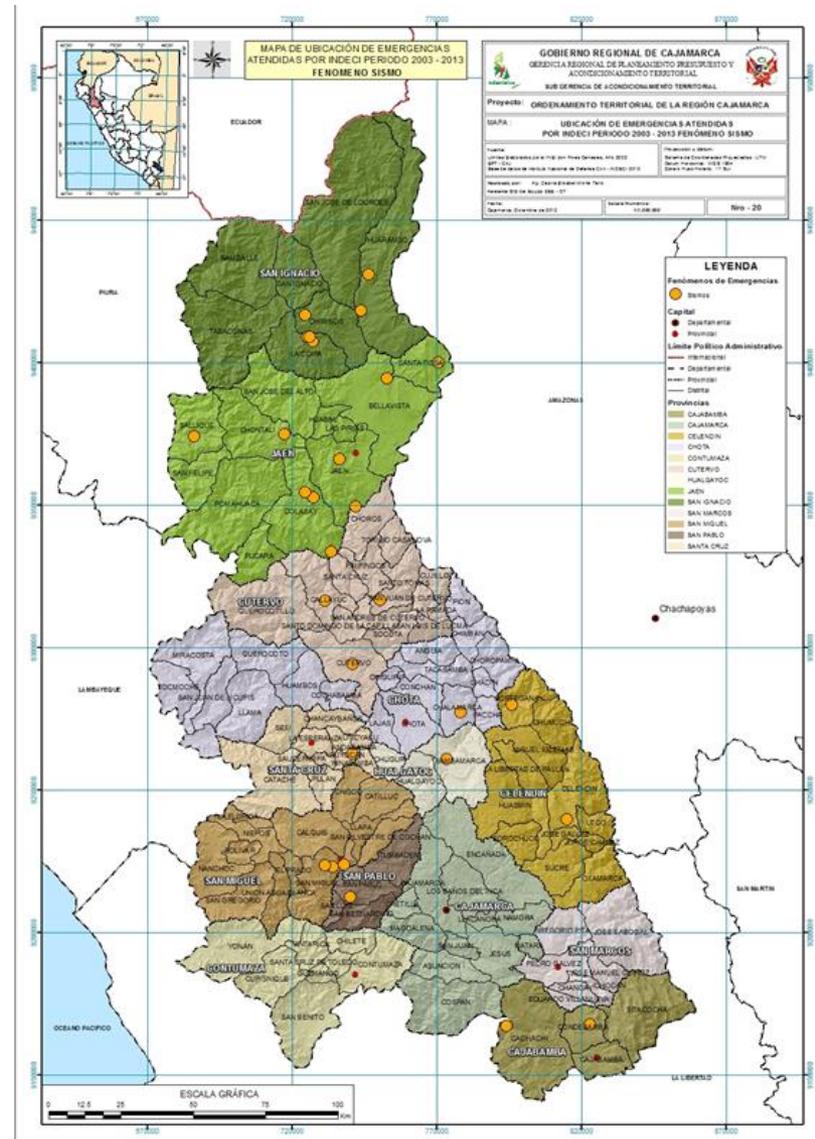
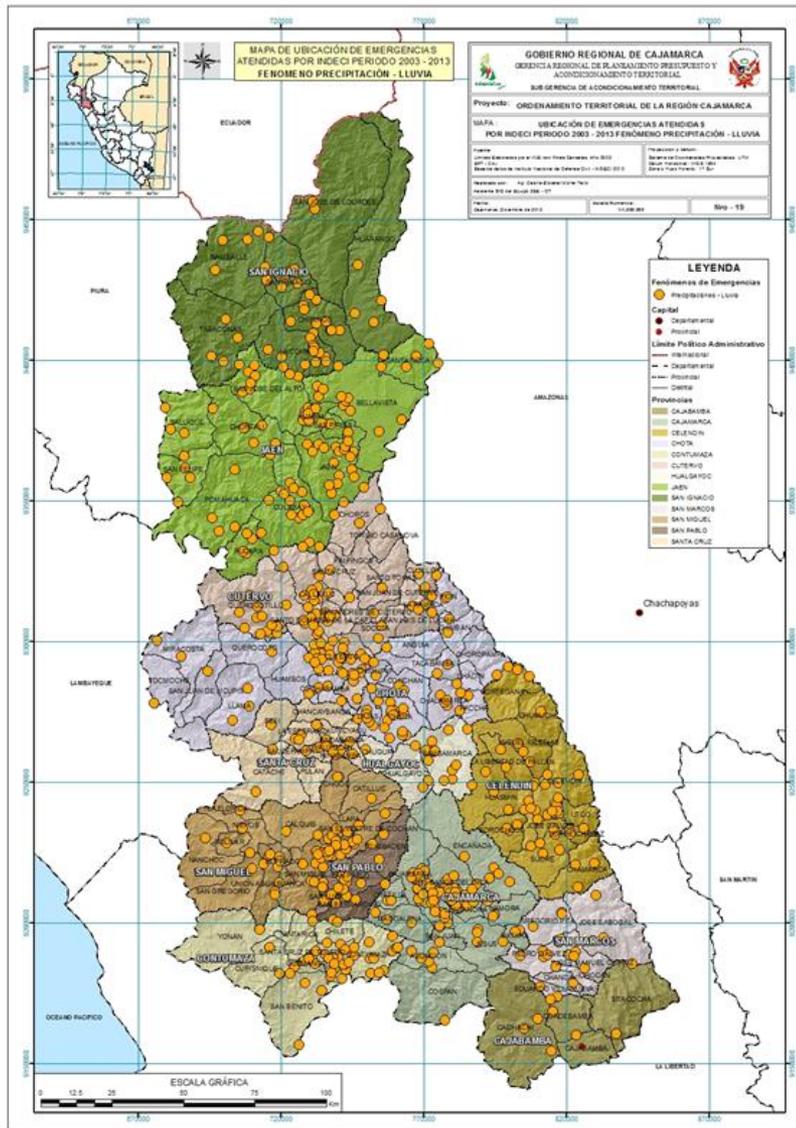


Figura 2: Estimación del riesgo de desastres.



# Mapas del EE – 1era version



# Conclusiones 1era versión

- Los resultados del estudio especializado nos permiten identificar cualitativamente los diferentes niveles de riesgo en el departamento de Cajamarca a nivel provincial y el detalle de su distribución espacial en los mapas correspondientes, complementados con sus respectivas tablas para la estimación del valor de las áreas correspondiente; en consecuencia se constituye en un documento técnico orientador de la localización de las acciones preventivas por parte de las entidades competentes en el tema.
- Asimismo, las acciones de prevención ante el riesgo de desastres deberán orientarse a disminuir la vulnerabilidad, y como ésta es principalmente debida a factores internos, entonces las principales acciones deberán estar orientadas a aumentar la resiliencia y disminuir la fragilidad.



- Estimación del riesgo de desastres, orientada al análisis de la vulnerabilidad de las unidades de uso del territorio. En tal sentido se complementa el análisis de vulnerabilidades de unidades sociales que se realizó durante el proceso de ZEE.
- Se ha completado la incorporación de los registros históricos del INDECI para el afinamiento del modelamiento de la estimación del riesgo, según los fenómenos considerados en el estudio especializado.
- El actual avance se estima en 50%.



# **ESTUDIO DE SERVICIOS ECOSISTEMICOS**

**Ing. Germán Humberto Alcántara  
Boñón**

# SERVICIOS ECOSISTEMICOS - SE

Son aquellos beneficios que la gente obtiene de los ecosistemas.

## Importancia

Los ecosistemas, y por supuesto los bienes y servicios que estos producen, son **imprescindibles** para el bienestar de los seres humanos. Influyen directamente en el **mantenimiento de la vida**.



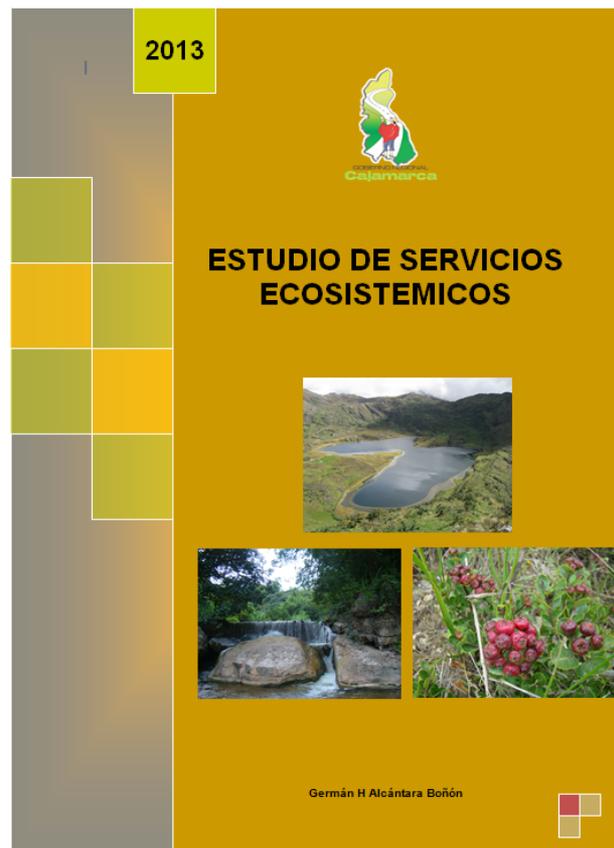
## Clasificación

- ✓ Provisión
- ✓ Regulación
- ✓ Soporte
- ✓ Culturales



# Estudio Especializado remitido al MINAM

## Primera versión



ESTUDIO DE SERVICIOS ECOSISTEMICOS

**ÍNDICE DE CONTENIDOS**

Lista de Acrónimos.....	5
RESUMEN EJECUTIVO.....	6
PRESENTACIÓN.....	8
<b>CAPITULO I. ASPECTOS GENERALES.....</b>	<b>9</b>
1.1. Antecedentes.....	9
1.1.1. Generales.....	9
1.1.2. Específicos.....	11
1.2. Justificación.....	13
1.3. Alcance del estudio.....	14
<b>CAPITULO II. OBJETIVOS.....</b>	<b>16</b>
2.1. General.....	16
2.2. Específicos.....	16
<b>CAPITULO III. MARCO CONCEPTUAL DEL ESTUDIO ESPECIALIZADO.....</b>	<b>17</b>
3.1. Marco Conceptual General.....	17
3.1.1. Ordenamiento Territorial-OT.....	17
3.1.2. Zonificación Ecológica Económica-ZEE.....	18
3.1.3. Estudios Especializados-EE.....	18
3.1.4. Biodiversidad y Servicios de ecosistemas.....	18
3.1.5. Biodiversidad para la alimentación y la agricultura.....	19
3.1.6. Los servicios ecosistémicos y su importancia para la agricultura.....	20
3.1.7. El cambio climático.....	20
3.1.8. Gestión de la biodiversidad y las funciones del ecosistema para la producción agrícola sostenible.....	20
3.1.9. Evaluación de los Ecosistemas del Milenio (EM).....	21
3.1.10. Balance final de la EM.....	21
3.2. Marco Conceptual Específico.....	21
3.2.1. Servicios Ecosistémicos.....	21
3.2.2. Clasificación de los servicios ecosistémicos.....	22
3.2.3. Por qué es importante estudiar los servicios ecosistémicos?.....	23
3.2.4. Servicios que prestan los ecosistemas.....	23
3.2.5. ¿Cómo se "ortan" los servicios de los ecosistemas?.....	24
<b>CAPITULO IV. DESARROLLO DEL ESTUDIO ESPECIALIZADO.....</b>	<b>24</b>
4.1. Metodología.....	25
4.1.1. Método.....	25
4.1.2. Pasos metodológicos.....	26

ESTUDIO DE SERVICIOS ECOSISTEMICOS

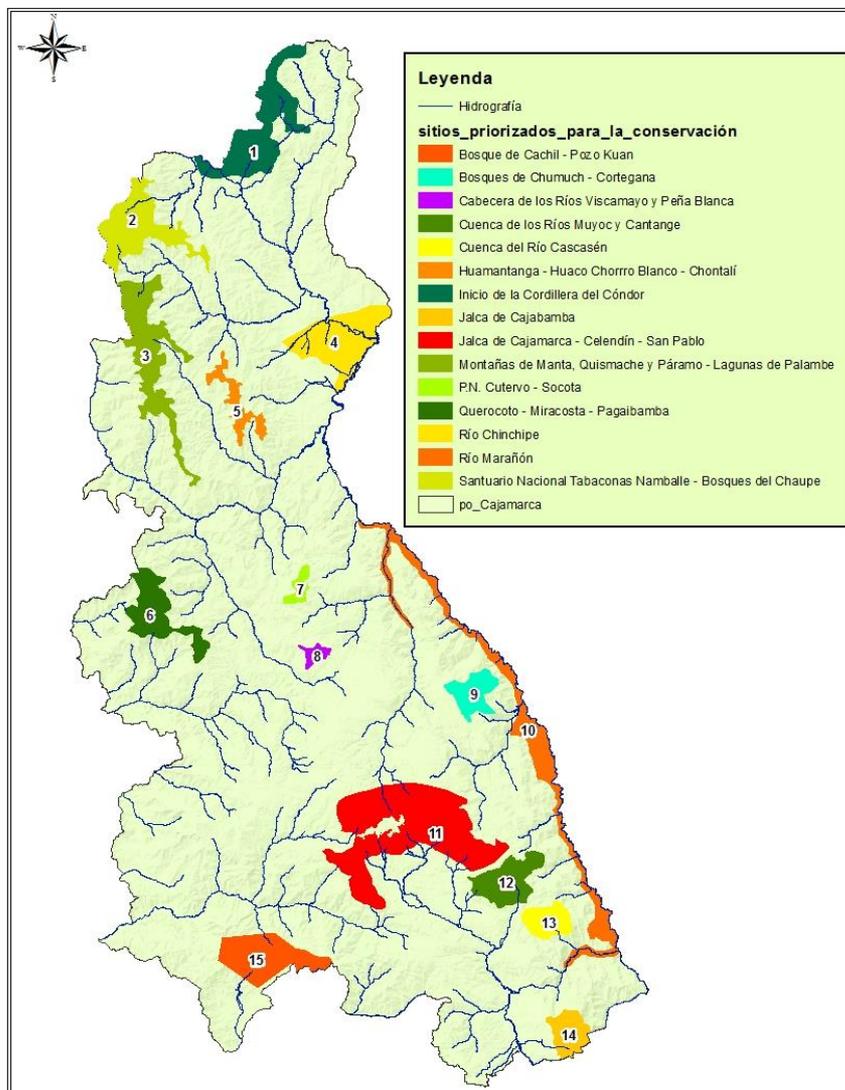
4.2. Desarrollo del Estudio de Servicios Ecosistémicos – ESE.....	28
4.2.1. Pauta N° 01. Identificación de los principales servicios Ecosistémicos en el departamento Cajamarca.....	28
4.2.2. Pauta 2: Factores asociados a las condiciones de los principales servicios ecosistémicos.....	68
4.2.3. Pauta 3: Identificación de medidas para la conservación y uso sostenible de los servicios ecosistémicos priorizados.....	86
<b>CAPITULO V. BIBLIOGRAFIA CONSULTADA.....</b>	<b>88</b>
ANEXO 1.....	88
ANEXO 2.....	90
<b>INDICE DE FIGURAS</b>	
Figura 1. Mapa Fisiográfico del Departamento Cajamarca.....	12
Figura 2. Mapa de ecorregiones del departamento Cajamarca.....	29
Figura 3. Mapa de Localización de los sitios prioritarios para la conservación de la biodiversidad.....	32
Figura 4. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 07.....	34
Figura 5. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 08.....	34
Figura 6. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 09.....	35
Figura 7. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 13.....	37
Figura 8. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 15.....	37
Figura 9. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 01.....	39
Figura 10. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 02.....	40
Figura 11. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 05.....	41
Figura 12. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 04.....	42
Figura 13. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 10.....	43
Figura 14. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 06.....	45
Figura 15. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 11.....	46
Figura 16. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 12.....	47
Figura 17. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 14.....	48
Figura 18. Cobertura vegetal identificada en el sitio prioritario N° 02.....	49



## Desarrollo del estudio

El estudio se ha priorizado en base a la información generada en la ZEE (RM.Nº 135-2013-MINAM)

Figura 3. Mapa de Localización de los sitios prioritarios para la conservación de la biodiversidad



Fuente: SM Valor Bioecológico – ZEE Cajamarca - 2010



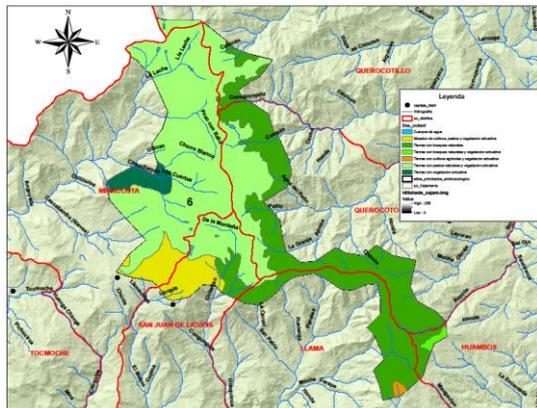
## Por Ejemplo

Cuadro 21. Matriz de identificación y oferta de servicios ecosistémicos

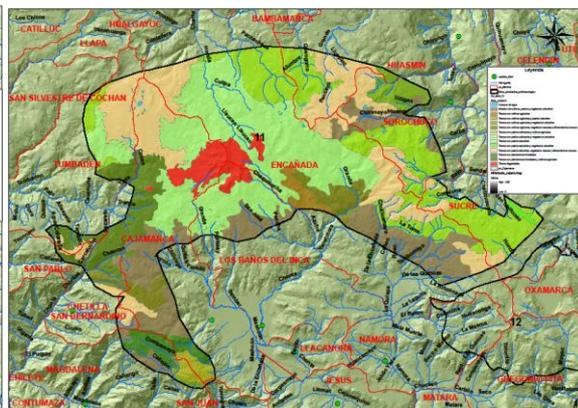
Clase De Servicio Ecosistémico	Ecosistemas Prioritarios para la Conservación			
	(6) Querocoto – Miracosta - Paqaibamba	(11) Jalca de Cajamarca, Celendín. San Pablo	(12) Cuenca de los Ríos Muyoc y Cantanea	(14) Jalca de Cajabamba
Provisión	Agua, alimento, recursos genéticos, materia prima, recursos medicinales	Agua, alimento, materia prima, recursos genéticos, recursos medicinales	Agua, alimento, materia prima, recursos genéticos, recursos medicinales	Agua, alimento, materia prima, recursos genéticos, recursos medicinales
Regulación	Regulación del clima, regulación de flujos de agua	Regulación de flujos de agua, prevención de erosión, regulación del clima	Regulación del clima	Regulación de flujos de agua, regulación del clima
Soporte	Mantenimiento de ciclo de vida de especies de flora y fauna	Mantenimiento de diversidad genética, mantenimiento de ciclo de vida de especies de flora y fauna	Mantenimiento de ciclo de vida de especies de flora y fauna, protección de cabeceras de cuenca	Mantenimiento de ciclo de vida de especies de flora y fauna, mantenimiento de diversidad genética, protección de cabeceras de cuenca
Culturales	Información para el desarrollo cognoscitivo, oportunidad para la recreación y turismo	Información para el desarrollo cognoscitivo, recreación y valor estético, valores espirituales y religiosos, oportunidad para la recreación y turismo	Información para el desarrollo cognoscitivo	Información para el desarrollo cognoscitivo, oportunidad para la recreación y turismo

Fuente: Elaboración propia

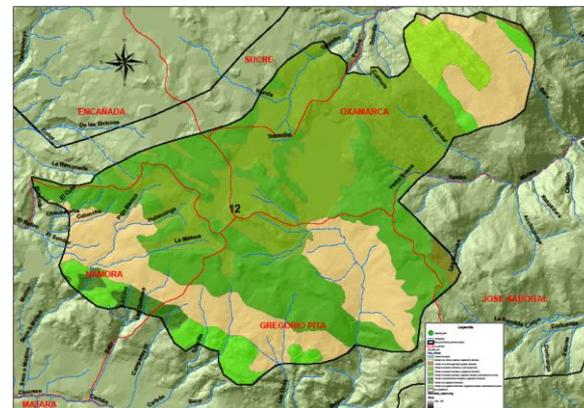
Sitio N° 06



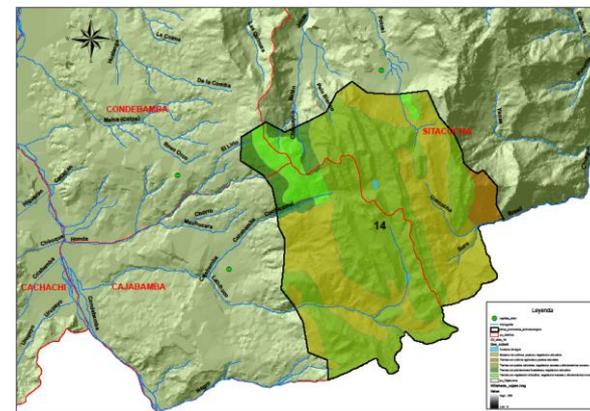
Sitio N° 11



Sitio N° 12

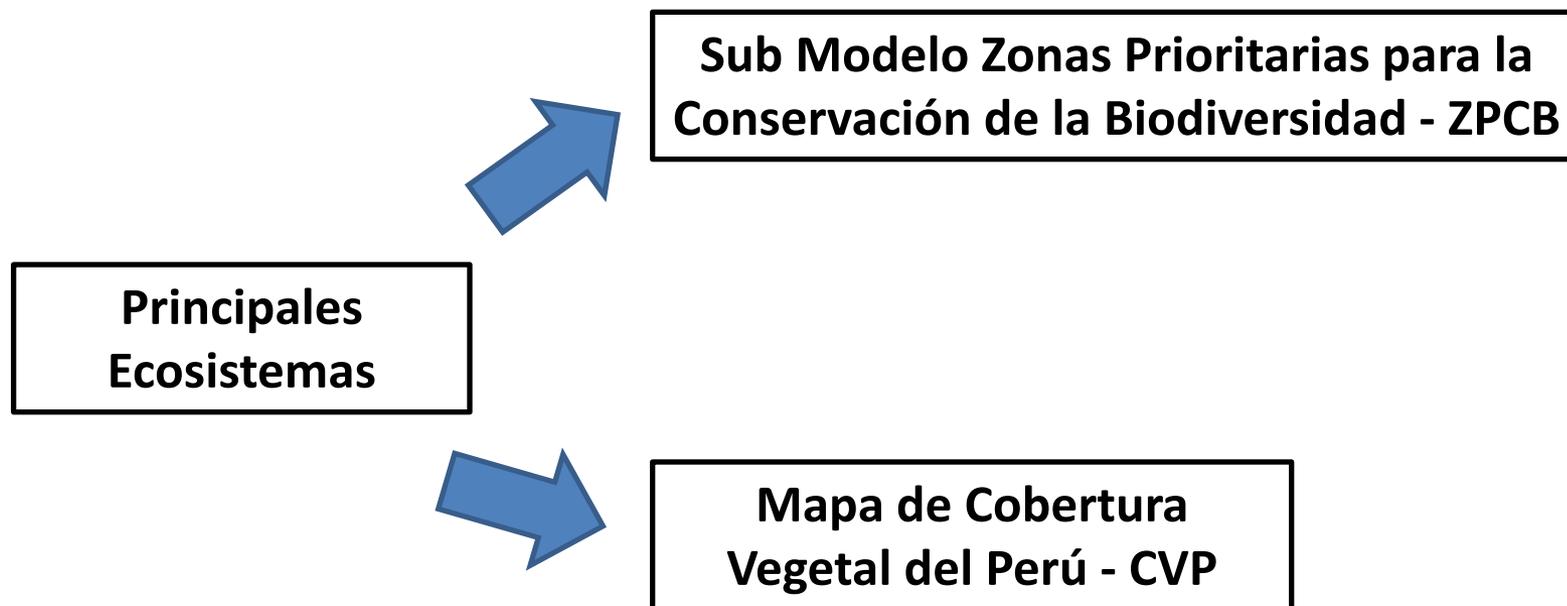


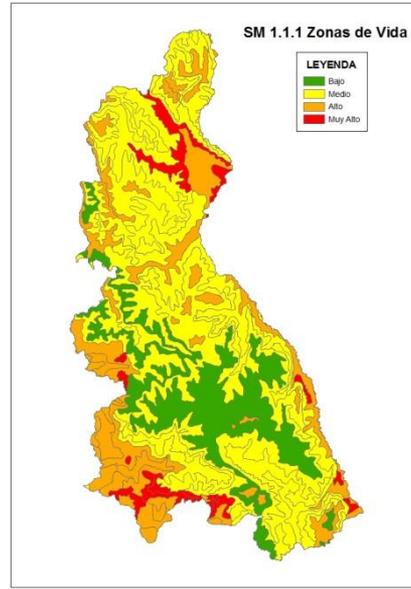
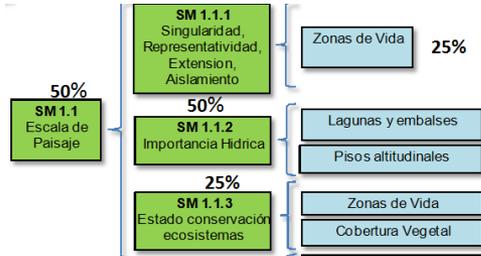
Sitio N° 14



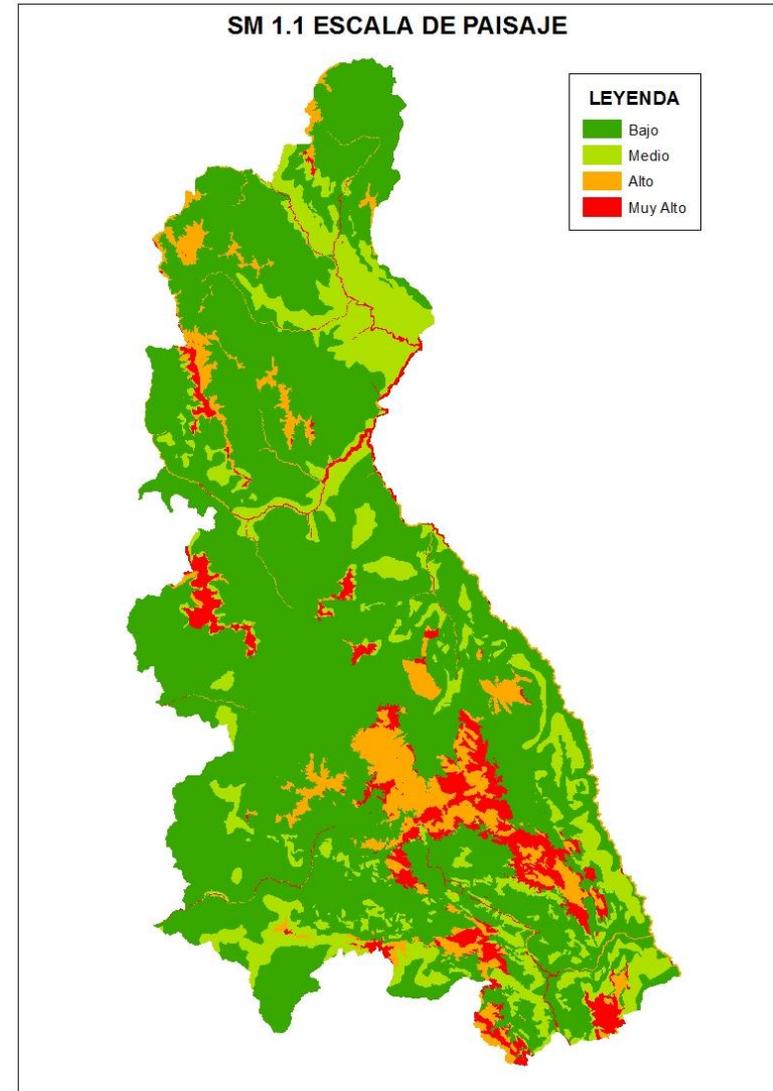
# Implementación de las recomendaciones

## Pauta 1. Identificación de los principales Servicios Ecosistémicos-SE

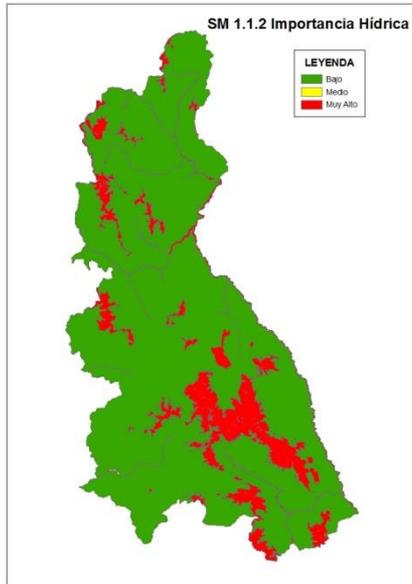




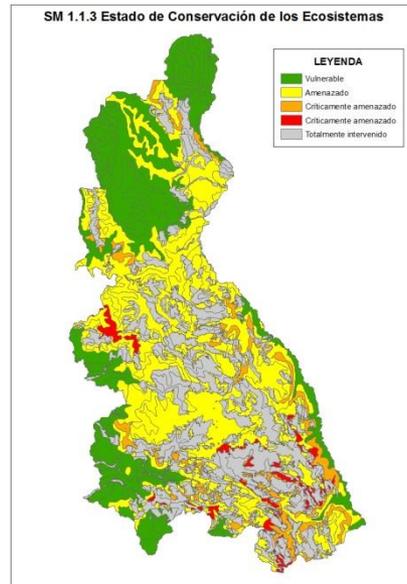
=



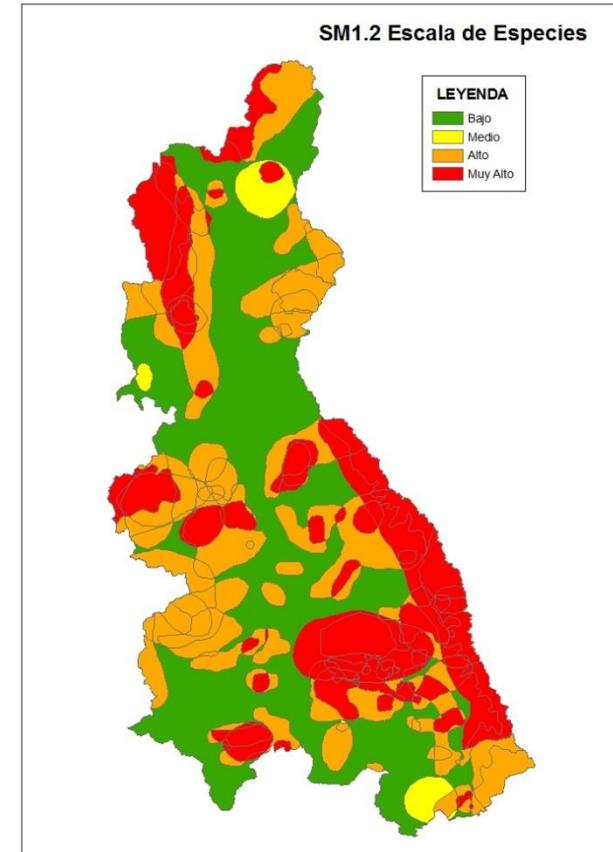
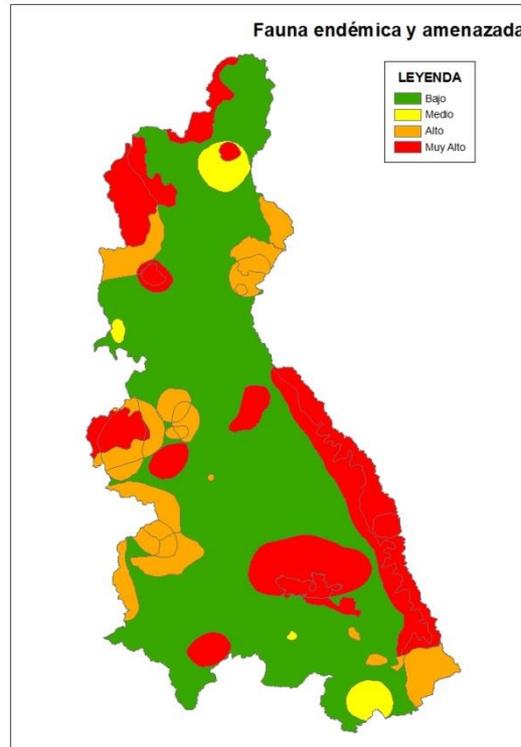
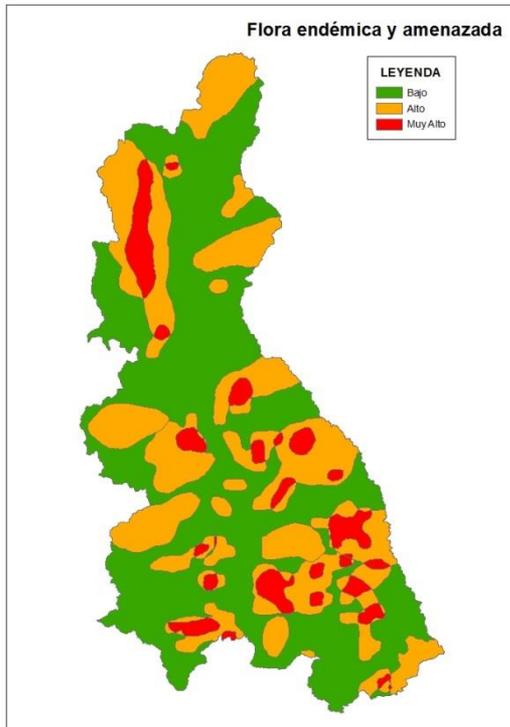
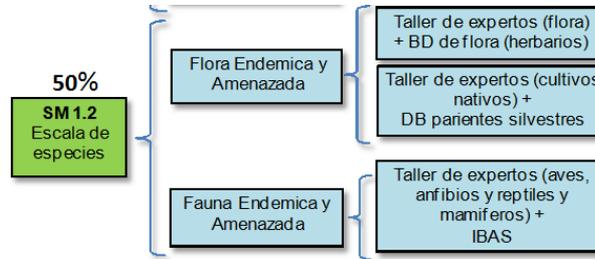
+



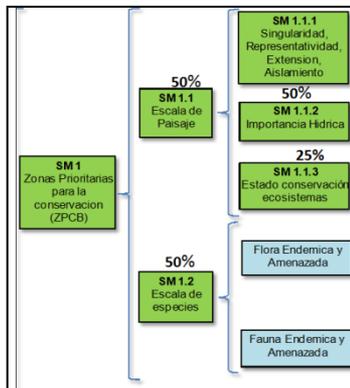
+



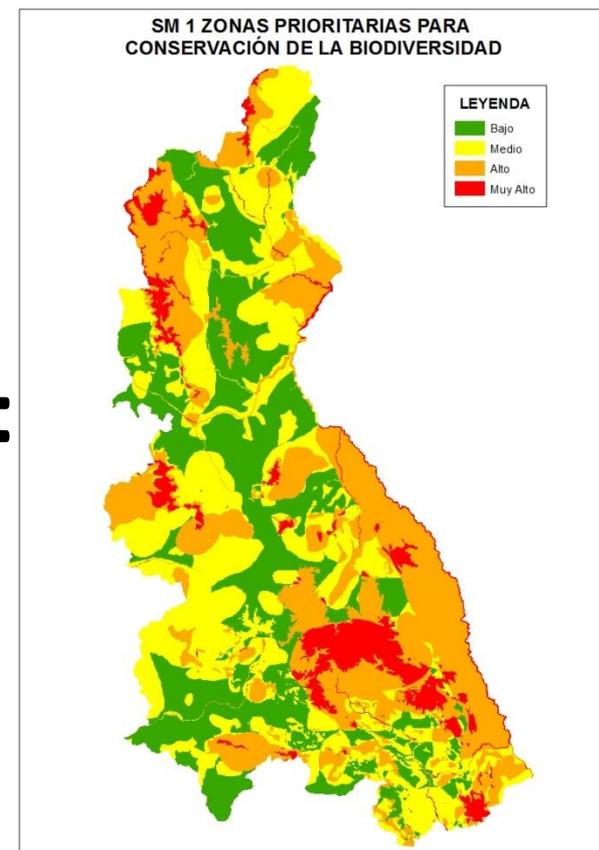
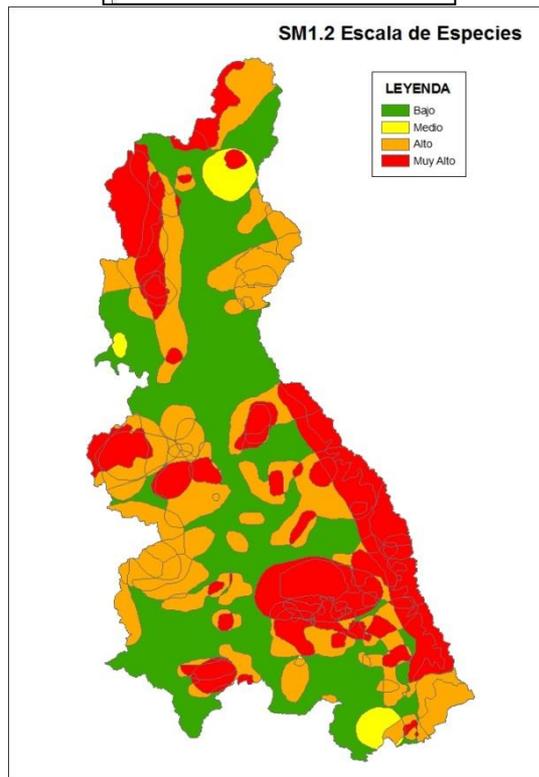
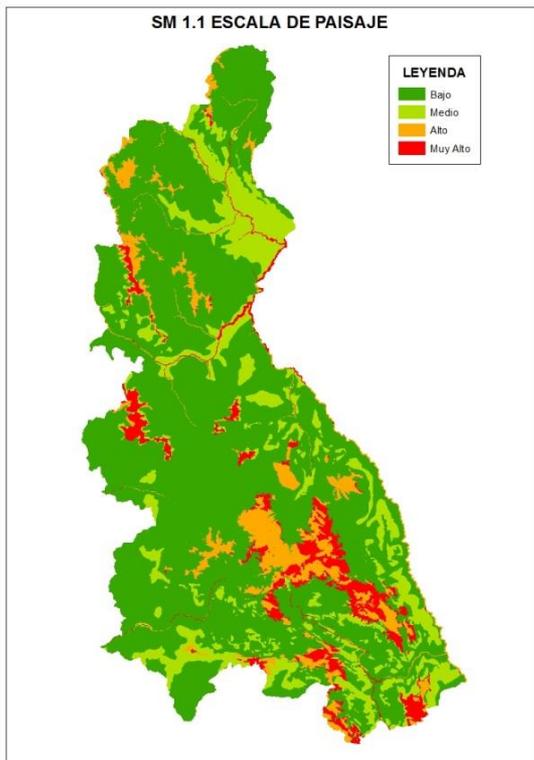
## Resultados del SM.1.2. Escala de Especies



# Zonas Prioritarias para la Conservación de la Biodiversidad (ZPCB)



## Primer insumo



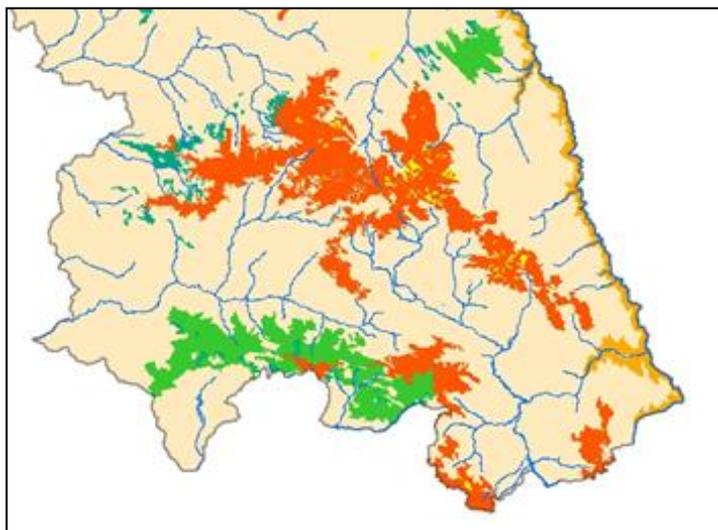




## Leyenda propuesta por GRC al mes de marzo 2014

Ecosistemas identificados	
Nº	Ecosistemas
1	Bosque húmedo de montaña
2	Bosque seco de valle interandino
3	Bofedales
4	Bosque relicto mesoandino
5	Lagunas
6	Matorral arbustivo
7	Páramo
8	Pajonal



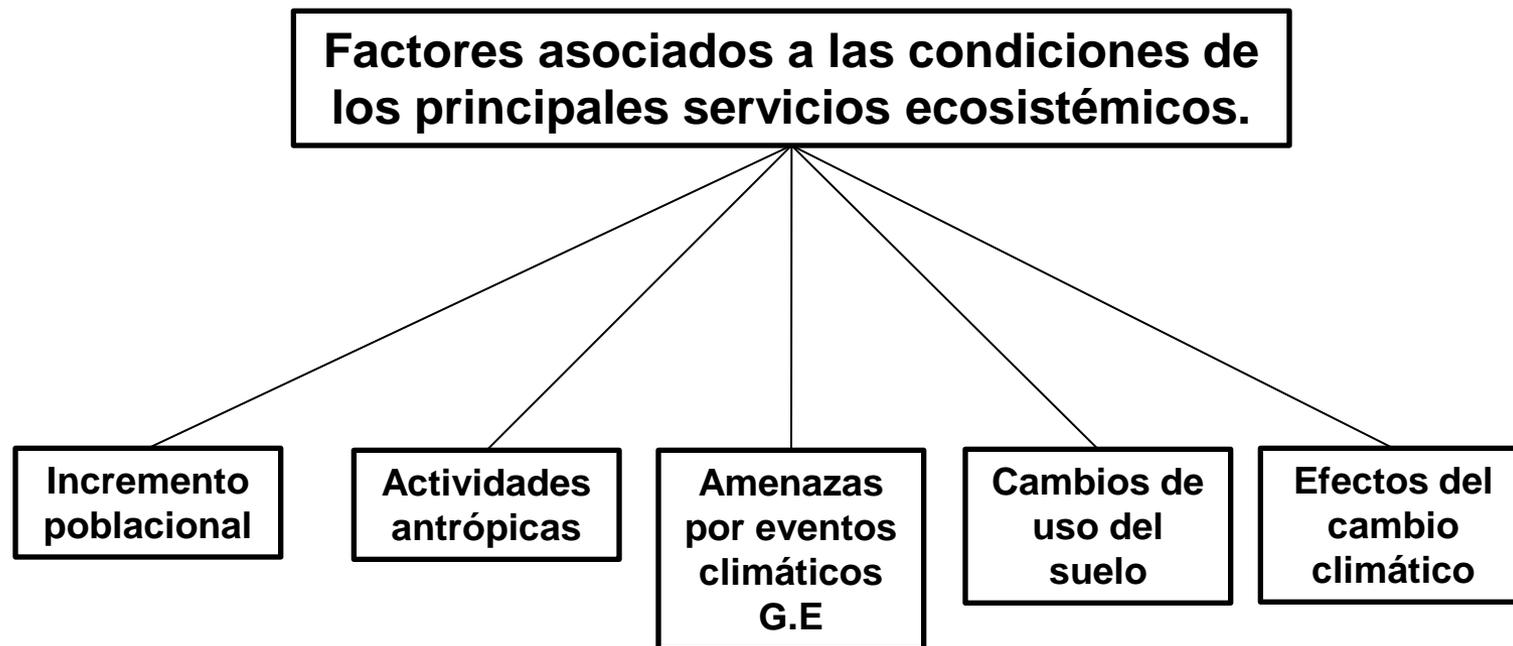


Clase De Servicio Ecosistémico	Ecosistemas			
	Pajonal	Matorral arbustivo	Bosque seco de valle interandino	Bosque relicto meso andino
Provisión	Agua, recursos genéticos, recursos medicinales	Agua, alimento, materia prima, recursos genéticos, recursos medicinales	Materia prima, recursos genéticos, recursos medicinales	Agua, alimento, materia prima, recursos genéticos, recursos medicinales
Regulación	Regulación del clima, regulación de flujos de agua	Regulación de flujos de agua, prevención de erosión, regulación del clima	Regulación del clima	Regulación de flujos de agua, regulación del clima
Soporte	Mantenimiento de ciclo de vida de especies de flora y fauna	Mantenimiento de diversidad genética, mantenimiento de ciclo de vida de especies de flora y fauna	Mantenimiento de ciclo de vida de especies de flora y fauna	Mantenimiento de ciclo de vida de especies de flora y fauna, mantenimiento de diversidad genética, protección de cabeceras de cuenca
Culturales	Información para el desarrollo cognoscitivo, valores espirituales y religiosos oportunidad para la recreación y turismo	Recreación y valor estético, oportunidad para la recreación y turismo	Información para el desarrollo cognoscitivo	Información para el desarrollo cognoscitivo, oportunidad para la recreación y turismo

Clase De Servicio Ecosistémico	Ecosistemas	
	Bosque húmedo de montaña	Paramo
Provisión	Alimento, Materia prima, recursos genéticos	Agua, Materia prima, recursos genéticos, recursos medicinales, recursos ornamentales
Regulación	Regulación del clima, captura de carbono, regulación de flujos de agua	Regulación de flujos de agua, regulación del clima, captura de carbono
Soporte	Mantenimiento de ciclo de vida de especies de flora y fauna	Mantenimiento de ciclo de vida de especies de flora y fauna, mantenimiento de la diversidad genética
Culturales	Información para el desarrollo cognoscitivo	Información para el desarrollo cognoscitivo, oportunidades para la recreación y el turismo



**Pauta 2. Análisis de los factores asociados a las condiciones de los principales servicios ecosistémicos.**



## Pauta 3. Medidas para la conservación y uso sostenible de los Servicios Ecosistémicos priorizados

**Cuadro 36. Matriz de medidas para la conservación y uso sostenible de los servicios ecosistémicos**

Servicio ecosistémico priorizado	Medidas de intervención	Actividades referidas a medidas
Alimento	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseñar un programa educativo orientado al manejo y gestión sostenible de los RRNN.</li> <li>- Diseñar un programa orientado a lograr seguridad alimentaria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinación y concertación entre entidades del sector público y privado.</li> <li>- Promover el uso de especies nativas en el marco de recuperar y conservar la agrobiodiversidad.</li> </ul>
Agua	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseñar un esquema de Compensación por Servicios Ambientales Hídricos-CSEH, con participación de instituciones como la ANA.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concientizar a los usuarios y/o demandantes del servicio.</li> <li>- Fortalecer capacidades en educación ambiental con enfoque técnico productivo.</li> </ul>
Materias primas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseñar un programa educativo orientado al manejo y gestión sostenible de los RRNN, con énfasis en la conservación de bosques naturales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sensibilizar y educar a pequeños agricultores respecto a la importancia de usar adecuadamente los RRNN y la biodiversidad.</li> </ul>
Recursos genéticos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseñar un programa de gestión sostenible de la biodiversidad y de los ecosistemas con alta y muy alta vulnerabilidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priorizar inversiones orientadas a lograr protección social con equidad.</li> <li>- Promover el fortalecimiento de los medios de vida de las familias en situación de pobreza.</li> </ul>
Regulación del clima	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar un programa de gestión responsable y manejo sostenible de los RRNN con énfasis en la conservación de la cobertura vegetal natural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Demandar la recuperación de ambientes degradados por actividades extractivas.</li> </ul>
Regulación de flujos de agua	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar un programa de gestión responsable y manejo sostenible de los RRNN con énfasis en la conservación del Servicio Ecosistémico Hídrico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priorizar inversiones para proteger y conservar cabeceras de cuenca, paramos y jalcas de la región.</li> </ul>
Captura y almacenamiento de carbono	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar la estrategia regional de cambio climático.</li> <li>- Implementar un programa intensivo de reforestación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conservación de algunos restos de bosques naturales.</li> <li>- Reforestación en espacios degradados.</li> </ul>
Mantenimiento del ciclo de vida de las especies	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar un programa de gestión responsable y manejo sostenible de los RRNN con énfasis en la conservación de la cobertura vegetal natural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sensibilizar y educar a la sociedad sobre la importancia de conservar la cobertura vegetal en el mantenimiento del ciclo de vida de las especies.</li> <li>- Recuperar ecosistemas degradados y de especies afectadas por el uso o por la alteración de sus hábitats naturales.</li> </ul>
Mantenimiento de la diversidad genética	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar programas de investigación orientado a recuperar la diversidad genética.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Priorizar inversiones en la recuperación de especies nativas y conservación del germoplasma regional.</li> </ul>
Oportunidades para la recreación y el turismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar un programa orientado a rescatar la identidad y la diversidad cultural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Educar a las sociedades para rescatar y revalorar los RRNN culturales, arqueológicos y monumentales.</li> <li>- Inventario de circuitos eco turísticos y realizar estudios para su articulación con los mercados.</li> </ul>



**AVANCE DEL ESTUDIO DE ANÁLISIS  
DE LOS CAMBIOS DE LA COBERTURA  
Y USO DE LA TIERRA - CUT**

**Germán Humberto Alcántara Boñón**

# Estudio Especializado remitido al MINAM

## Primera versión



### ESTUDIO DE ANÁLISIS DE LOS CAMBIOS DE LA COBERTURA Y USO DE LA TIERRA



Germán H. Alcántara Boñón

Ítem	Índice	Pág.
Lista de Acrónimos		- 3 -
RESUMEN EJECUTIVO		- 4 -
PRESENTACIÓN		- 6 -
<b>CAPÍTULO I. ASPECTOS GENERALES</b>		- 7 -
1.1. Antecedentes		- 7 -
1.2. Justificación		- 8 -
1.3. Alcance del estudio		- 9 -
<b>CAPÍTULO II. OBJETIVOS</b>		- 10 -
2.1. General		- 10 -
2.2. Específico		- 10 -
<b>CAPÍTULO III. MARCO CONCEPTUAL DEL ESTUDIO ESPECIALIZADO</b>		- 11 -
3.1. Marco conceptual general		- 11 -
3.2. Marco Conceptual Específico		- 13 -
<b>CAPÍTULO IV. DESARROLLO DEL ESTUDIO ESPECIALIZADO</b>		- 17 -
4.1. Metodología		- 17 -
4.1.1. Método		- 17 -
4.1.2. Pasos metodológicos		- 17 -
4.2. Estudio de Análisis de los Cambios de la Cobertura y Uso de la Tierra – CCUT.		- 19 -
4.2.1. Pauta N° 01. Caracterización general de la dinámica territorial		- 19 -
1.1. Caracterización de las principales actividades económicas que se desarrollan en el departamento Cajamarca		- 19 -
1.2. Identificación y análisis de las capacidades y aptitudes productivas de la tierra conforme a la información generada en los procesos de elaboración de ZEE.		44
1.3. Identificación, localización, espacialización y análisis de las condiciones de tenencia de la tierra		64
4.2.2. Pauta 2. Analizar los cambios en la cobertura y uso de la tierra		68
2.1. Análisis comparativo de los cambios en la cobertura y uso de la tierra y los recursos naturales en los últimos 10 años, delimitando el área afectada y		75
2.2. Análisis de los conflictos de uso de la tierra		75
2.3. Análisis de la dinámica económica, identificando las actividades económicas que generan impactos tanto positivos como negativos en los servicios ecosistémicos		79
4.2.3. Pauta 3. Identificación y análisis de la situación actual de los recursos naturales y la biodiversidad		99
3.1. Inventario a nivel exploratorio de los recursos naturales y la biodiversidad que existen, considerando la información generada en la ZEE		100
3.1.1. Inventario de recursos del sub sistema físico		100
3.1.2. Inventario de los Recursos Naturales Renovables		107
3.1.3. Inventario de los Recursos Naturales No Renovables		120
3.1.4. Inventario de recursos de la biodiversidad en el departamento Cajamarca		127
3.2. Clasificación de áreas según existencia, predominancia, cantidad, calidad de recursos naturales, que resultaría estratégico conservar o gestionar de manera especial de acuerdo a los recursos existentes		136
4.2.4. Pauta 4. Análisis de factores que inciden en los cambios de la cobertura y uso de la tierra y los recursos naturales		142
4.2.5. Pauta 5. Análisis de los principales efectos generados en el territorio		152
Impactos ambientales		152
4.2.6. Pauta 6. Delimitación y caracterización de zonas de tratamiento especial		158
6.1. Identificación y delimitación de zonas de tratamiento especial		158
6.2. Caracterización de las zonas de tratamiento especial en función a la problemática ambiental y/o socio ambiental		159
4.2.7. Pauta 7. Identificación de medidas de gestión		161
<b>CAPÍTULO V. BIBLIOGRAFIA CONSULTADA</b>		163
ANEXO 1		164

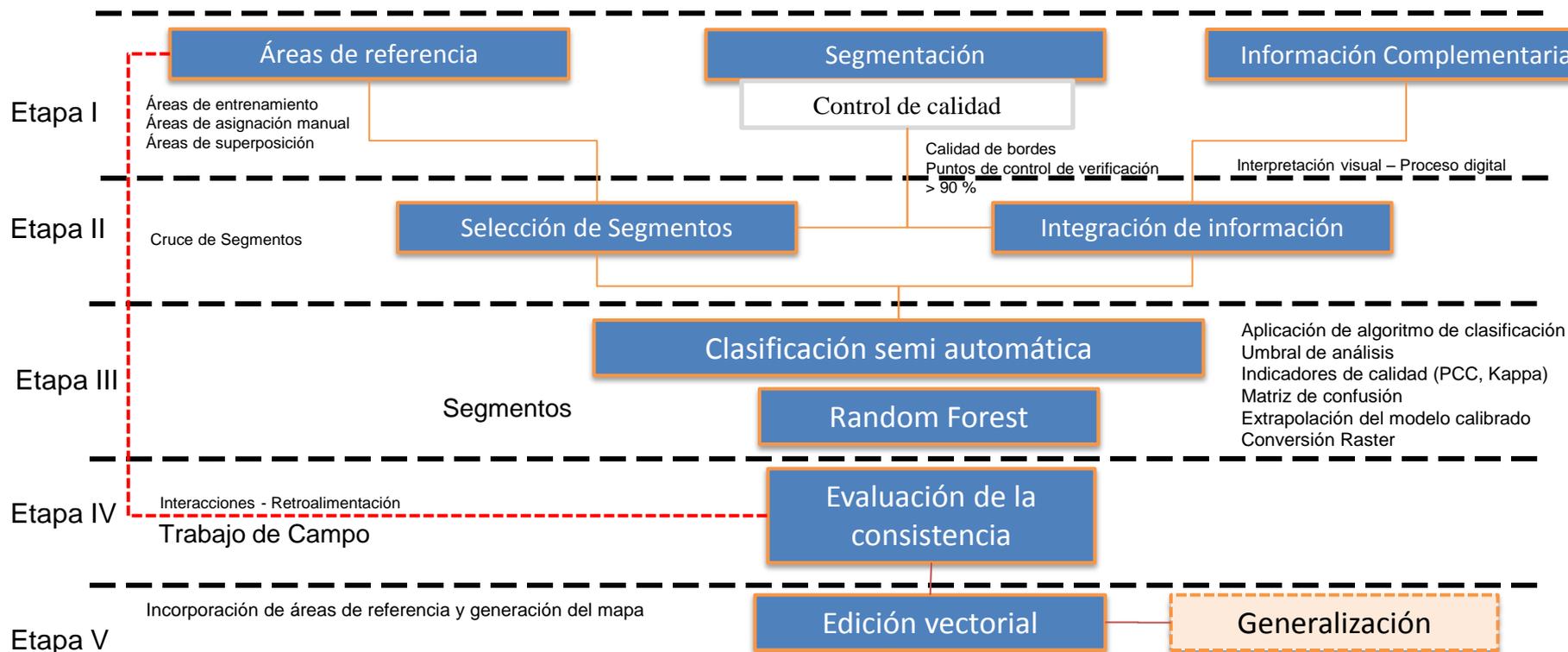


# Metodología: Sinopsis del Proceso

Condiciones Previas

Recopilación y acondicionamiento de información:

Adquisición de Imágenes  
Satelitales Landsat 2008-Periodos  
2003 y 2013  
MDT  
Orto rectificación  
Información temática de referencia.

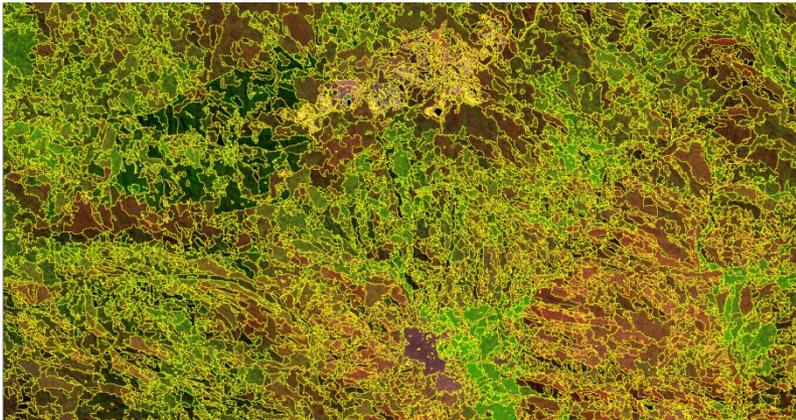


## ETAPA I

**Imágen satelital**



**Segmentación como  
unidad de análisis – ENVI**



**Áreas de entrenamiento-  
Arc Gis**



# Integración de información

## Compilado y descompilado

Con la finalidad de contar con **información estandarizada** (30 mts.), de todas las imágenes generadas y que constituyen insumos para la clasificación, utilizando aplicativos del software ENVI, se realizó el proceso de compilado y descompilado de dicha información.

## Etapa III. Clasificación semi automática.

Utilizando la gran tabla todo seg, el seg selec y la segmentación en formato Raster, mediante el aplicativo **Random Forest “R”**, se realizó la clasificación, la cual asigna la Leyenda CORINE Land Cover – CLCL a todos los polígonos.

## Etapa IV. Evaluación de consistencia.

- Interacciones
- Retroalimentación

## Etapa V. Evaluación de consistencia.

- Edición vectorial
  - Generalización
- UMM: 25 has.



# RESULTADO (abril 2014)

Figura 1. Mapa de Cobertura y Uso de la Tierra – Año 2001

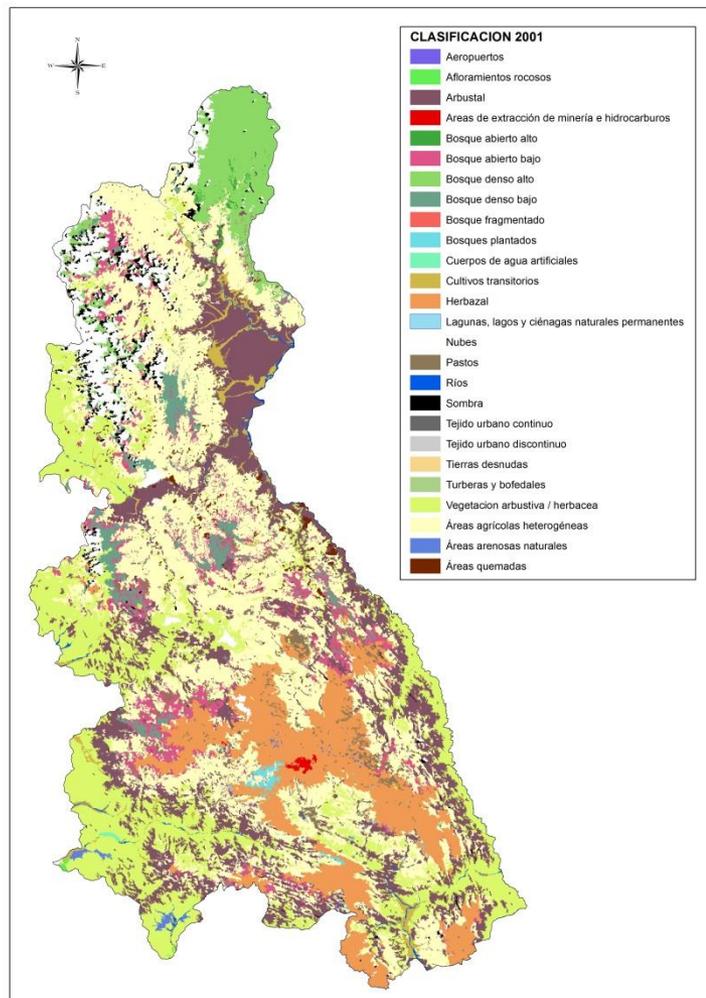
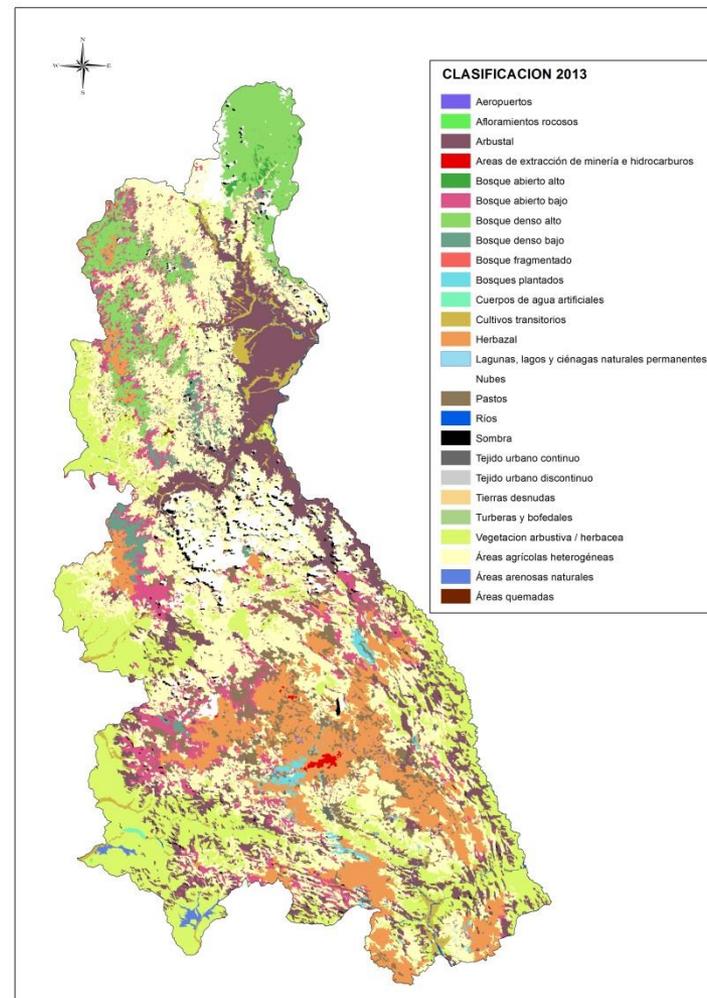


Figura 2. Mapa de Cobertura y Uso de la Tierra – Año 2013



## Cambios de la Cobertura y Uso de la Tierra 2001 - 2013

Nivel I	Nivel II	Nivel III	2001		2013		2001 - 2013	
			ha	%	ha	%	ha	%
1. Areas artificializadas	1.1. Areas urbanizadas	1.1.1. Tejido urbano continuo	1,398.56	0.04	3,699.56	0.11	2,301.00	0.07
		1.1.2. Tejido urbano discontinuo	298.80	0.01	89.91	0.00	208.89	0.01
	1.2. Areas industriales e infraestructura	1.2.4. Aeropuertos	101.06	0.00	122.59	0.00	21.53	0.00
	1.3. Areas de extraccion de mineria	1.3.1. Areas de extraccion de mineria e hidrocarburos	3,660.39	0.11	4,390.29	0.13	729.90	0.02
2. Areas agricolas	2.1. Cultivos transitorios		47,631.48	1.45	54,668.54	1.66	7,037.06	0.21
	2.3. Pastos		52,778.40	1.60	134,362.63	4.08	81,584.23	2.48
	2.4. Areas agricolas heterogeneas		1,029,031.60	31.23	1,018,513.01	30.91	10,518.59	0.32
3. Bosques y areas mayormente naturales	3.1. Bosques	3.1.1. Bosque denso bajo	79,086.98	2.40	61,447.81	1.86	-17,639.16	-0.54
		3.1.2. Bosque abierto bajo	164,143.05	4.98	257,111.23	7.80	92,968.18	2.82
		3.1.3. Bosque denso alto	163,602.70	4.96	206,602.22	6.27	42,999.52	1.30
		3.1.4. Bosque abierto alto	4,648.57	0.14	8,377.35	0.25	3,728.77	0.11
		3.1.5. Bosque fragmentado	0.00	0.00	905.04	0.03	905.04	0.03
	3.2. Bosques plantados		10,570.94	0.32	22,741.63	0.69	12,170.69	0.37
	3.3. Areas con vegetacion herbacea y/o arbustivo	3.3.1. Herbazal	366,699.45	11.13	355,667.95	10.79	-11,031.50	-0.33
		3.3.2. Arbustal	521,105.21	15.81	417,488.60	12.67	-103,616.61	-3.14
		3.3.4. Vegetación arbustiva/Herbacea	629,027.60	19.09	571,036.96	17.33	-57,990.65	-1.76
	3.4. Areas sin o con poca vegetación	3.4.1. Areas arenosas naturales	5,461.74	0.17	7,409.86	0.22	1,948.12	0.06
		3.4.2. Afloramientos rocosos	1,364.03	0.04	98.82	0.00	1,265.21	0.04
		3.4.3. Tierras desnudas	1,571.94	0.05	744.21	0.02	827.73	0.03
		3.4.4. Areas quemadas	18,134.72	0.55	2,553.84	0.08	15,580.88	0.47
4. Areas humedas	4.1. Areas humedas continentales	4.1.2. Turberas y bofedales	119.82	0.00	53.28	0.00	-66.54	-0.00
5. Superficies de agua	5.1. Aguas continentales	5.1.1. Rios	13,024.19	0.40	7,840.22	0.24	5,183.96	0.16
		5.1.2. Lagunas, lagos y cienagas naturales	624.30	0.02	1,111.18	0.03	486.88	0.01
		5.1.5. Cuerpos de agua artificiales	1,161.72	0.04	1,403.01	0.04	-241.29	-0.01
9. Nubes	9.1. Nubes	9.1.1. Nubes	141,175.10	4.28	129,217.27	3.92	11,957.83	0.36
	9.9. Sombra	9.9.1. Sombra	38,841.48	1.18	27,606.83	0.84	11,234.65	0.34
Total			3295263.85	100.00	3,295,263.84	100.00		



## Cambios de la Cobertura en el Nivel I

Nivel I	2001		2013		2001 - 2013	
	ha	%	ha	%	ha	%
Areas artificializadas	5,458.81	0.17	8,302.35	0.25	2,843.54	0.09
Areas agrícolas	1,129,441.49	34.27	1,207,544.18	36.64	78,102.70	2.37
Bosques y areas mayormente naturales	1,965,416.92	59.64	1,912,185.52	58.03	-53,231.40	-1.62
Areas humedas	119.83	0.00	53.28	0.00	-66.55	0.00
Superficies de agua	14,810.21	0.45	10,354.41	0.31	-4,455.79	-0.14
Nubes	141,175.10	4.28	129,217.27	3.92	11,957.83	0.36
Sombra	38,841.48	1.18	27,606.83	0.84	11,234.65	0.34
<b>Total</b>	<b>3,295,263.84</b>	<b>100.00</b>	<b>3,295,263.84</b>	<b>100.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1.41</b>



# ANALISIS DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL



**Ing. Alicia Quispe Mogollón**

# OBJETIVOS

**Analizar las competencias y atribuciones otorgadas a los gobiernos regionales y locales en materia de ordenamiento territorial.**

**Analizar los aspectos organizacionales con los que se opera actualmente, para así determinar sus capacidades reales y brindar de forma efectiva y eficiente servicios en materia de ordenamiento territorial.**



Elementos Externos	Enumerar Principales (Objetivo del EE: Analizar las competencias y atribuciones otorgadas a los gobiernos regionales y locales en materia de ordenamiento territorial; Analizar los aspectos organizacionales con los que se opera actualmente, para así determinar sus capacidades reales y brindar de forma efectiva y eficiente servicios en materia de ordenamiento territorial).	Fortalezas						Debilidades							
		1	2	3	4	5	6	Σ	1	2	3	4	5	6	Σ
		Voluntad y decisión política de dar continuidad al proceso de planificación territorial	Se cuenta con el equipo tecnico consolidado y con continuidad dentro de un organo estructurado que goza de credibilidad y confianza	Recurso financiero que garantiza continuidad del proceso	Se dispone de un Sistema de Informacion Territorial basado en el Equipamiento y soporte informatico actualizado/	Capacidad en el diseño participativo transparente de metodologias e instrumentos tecnicos basados en la normativa vigente.	Continuidad de la CTR ZEE-OT y generación de espacios de discusión abiertos/ Actores motivados	Σ	Limitada disponibilidad de profesionales especializados en planificación territorial	Insuficiente capacidad de las instancias de gobierno descentralizado para la gestion del territorio	Debilidad en el sistema de planificación territorial y ausencia de procesos de gestión concertada	Inadecuados procesos comunicativos	Débil involucramiento de las instancias de decisión gerencial	Replica del centralismo en todos los niveles	Σ
Oportunidades	1. Política de Estado favorable al Ordenamiento Territorial	3	3	3	2	3	3	17	2	2	3	1	3	3	
	2. Recursos financieros, soporte tecnico y acompañamiento de entidades especializadas para la gestion territorial	3	3	3	2	3	2	16	3	3	3	2	3	3	
	3. Contexto favorable para la planificación y diversificación de las actividades economicas	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	
	4. Incremento en la participación de actores publicos, privados y sociedad Civil.	3	2	2	2	2	3	14	1	2	3	3	2	3	
	5. Disposición para formular instrumentos tecnicos y legales sobre gestion territorial	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	2	3	3	
	6. Preocupación nacional e internacional por viabilizar las estrategias de adaptación y mitigación de los efectos del cambio climatico	3	2	2	2	2	2	13	2	3	3	3	3	3	
									14	16	18	14	17	18	
Amenazas	1. Ausencia de Ley de Ordenamiento Territorial.	3	1	0	0	3	3	10	2	3	3	1	2	3	14
	2. Marco Normativo e institucional deficiente, desarticulado y centralista.	1	1	0	0	2	2	6	3	3	3	2	3	3	17
	3. Débil Institucionalidad que limita la modernización del Estado en planificación territorial.	1	1	1	1	2	3	9	2	3	3	1	2	3	14
	4. Uso inadecuado del poder discrecional de los gobernantes respecto al tema	1	2	1	2	2	2	10	2	3	3	3	3	3	17
	5. Debilitamiento del proceso de Descentralización y Tendencia a la recentralización.	1	0	1	1	2	2	7	3	3	3	3	3	3	18
	6. Marco conceptual, Roles funciones y competencias imprecisas en el Estado sobre el Ordenamiento Territorial.	1	1	1	1	2	2	8	3	3	3	3	3	3	18
		8	6	4	5	13	14	8	15	18	18	13	16	18	

**VALORACIONES PARA EL CRUCE ESTRATÉGICO:**

Alta interrelación:	3
Mediana interrelación:	2
Baja Interrelación:	1
Ninguna interrelación:	0



# Metodología para determinar Capacidades Institucionales

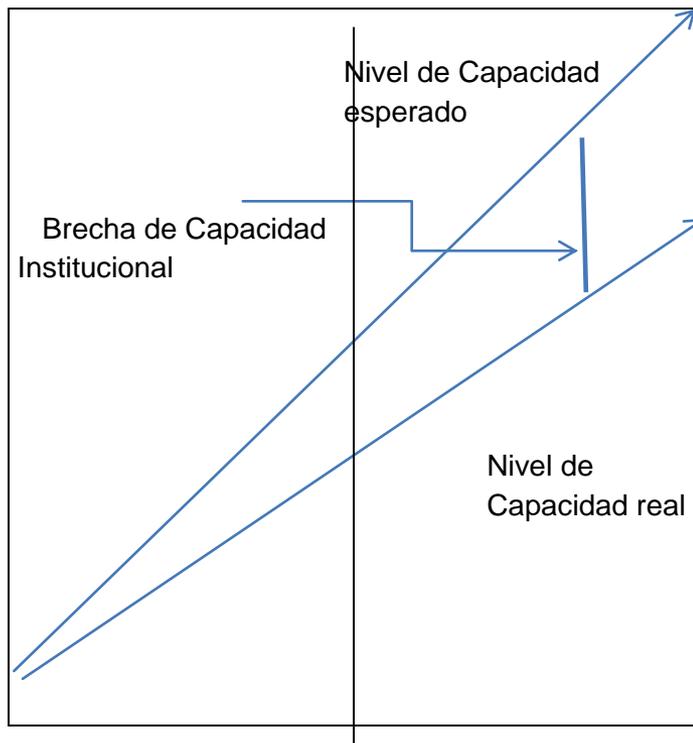
## Paso 3.2: Pesos a cada Pauta

PAUTA	PESOS ASIGNADOS	PUNTAJES MAXIMOS
Pauta 1: Caracterizar el contexto para el ordenamiento territorial.	15%	15
Pauta 2: Caracterizar el nivel organizacional y funcional de la institución.	20%	20
Pauta 3: Analizar los recursos institucionales.	45%	45
Pauta 4: Determinar estrategias institucionales y programas para su mejora.	20%	20
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100</b>



# Metodología para determinar Capacidades Institucionales

## Paso 4: Identificación de la brecha de Capacidades Institucionales



Los puntajes han sido organizados en una lógica de semáforos



**Esquema de Diagnóstico de la Capacidades Institucionales**



## MATRIZ PARA CALCULAR ÍNDICE DE CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Variables / Desempeño	Puntaje	Medios de Verificación
<b>Pauta 1: Caracterizar el contexto para el ordenamiento territorial (15%)</b>		
<b>1. Instrumentos de gestión territorial incluyen y priorizan el tema de OT.</b>		PDC, Políticas regionales
Si	1	si
No		
<b>2. La organización lidera grupos de trabajo, redes o plataformas sobre el tema.</b>		Actas de acuerdos, web, memorias
Si	1	si
No		
<b>3. Se han identificado aliados y sinergias institucionales (local, regional, nacional e internacional) para el OT. Existen acuerdos, convenios, etc.</b>		Convenios, acuerdos, web, matriz de CI
Si	1	si
No		
<b>Puntaje máximo para la Pauta 1 (3)</b>	<b>3</b>	
<b>Pauta 2: Caracterizar el nivel organizacional y funcional de la institución (20%)</b>		
<b>1. Existe compromiso de la organización en el tema. El tema de OT está vigente en la agenda pública regional o local.</b>		Noticias en los principales diarios, publicaciones web, entrevistas de principales actores sociales
Si	1	
No		
<b>2. Si el tema de OT es parte de un área institucional.</b>		MOF, ROF, organigrama
Si	1	GRPPAT/SGAT
No		
<b>3. Instrumentos de gestión incluyen funciones, procedimientos y procesos claros para el OT.</b>		MOF, ROF
Si		
<b>En proceso de elaboración, actualización</b>	1	
No		
<b>Puntaje máximo para la Pauta 2 (4)</b>	<b>3</b>	



## MATRIZ PARA CALCULAR ÍNDICE DE CAPACIDAD INSTITUCIONAL

### Pauta 3: Analizar los recursos institucionales (45%)

<b>1. Instrumentos de gestión territorial incluyen proyectos, presupuesto para el OT.</b>		PDC, Políticas regionales, PIA; PIM
Si	2	
Si parcialmente		
No		
<b>2. Existen recursos humanos suficientes y con capacidad para liderar acciones en OT.</b>		CAP, Matriz de CI
Si se cuenta con personal suficiente y capacitado		
Si parcialmente	1	
No		
<b>3. Se cuenta con equipos y tecnologías para ejecutar acciones en OT.</b>		Inventario, Matriz de CI
Si se cuenta con equipamiento mínimo para el desarrollo de funciones	2	
Si, parcialmente		
No		
<b>4. La institución cuenta con página web, boletines electrónicos u otros medios o mecanismos de información y difusión.</b>		Web,
Si	1	
No		
<b>5. La institución ha producido y produce material de capacitación e información sobre el tema de OT.</b>		Planes de trabajo, informes, material producido
Si	1	
No		
<b>6. se cuenta con centros de investigación tecnológica u otros espacios para la investigación en temas vinculados al OT.</b>		Matriz de CI
Si		
No	0	
<b>Puntaje máximo para la Pauta 2 (9)</b>	<b>7</b>	

### Pauta 4: Determinar estrategias institucionales y programas para su mejora (20%)

<b>1. Planes de acción diseñados y en ejecución.</b>		Planes existentes en el área, POI
Si		
Si parcialmente	1	
No		
<b>2. Procesos críticos identificados cuentan con planes de mejora y presupuesto.</b>		Informes
Si		
Si parcialmente	1	
No		
<b>Puntaje máximo para la Pauta 2 (4)</b>	<b>2</b>	

# SITUACION DE LOS EE



N°	ESTUDIO ESPECIALIZADO		RESPONSABLE	PLAZO	Costo Aprox.
1	ESTUDIO DE DINAMICA ECONOMICA REGIONAL	DINAMICA ECONOMICA	Econ. Lady Vanessa Zuta Jiménez	06/06/14	50,048
		DINAMICA DE SISTEMAS Y ORGANIZACIÓN TERRITORIAL		1er avance al 29/05/14. Se fijara según asistencia técnica del 28 y 29/05/14	54,198
2	ESTUDIO DE NORMATIVA Y POLITICAS CON INCIDENCIA TERRITORIAL		Abg. Andrés Alberto Gavidia Estrada	Supeditada a respuesta del MINAM sobre la matriz enviada 29/04/14.	45,048
3	ESTUDIO DE EVALUACION DEL RIESGO DE DESASTRES Y VULNERABILIDAD AL CAMBIO CLIMATICO		Ing. Carlos Cerdán Moreno	27/06/14	50,298
4	ESTUDIO DE SERVICIOS ECOSISTEMICOS		Ing. Germán Alcántara Boñon	27/06/14	39,048
5	ESTUDIO DE ANALISIS DE LOS CAMBIOS DE LA COBERTURA Y USO DE LA TIERRA		Ing. Germán Alcántara Boñon	27/06/14	49,548
6	ESTUDIO DE ANALISIS DE CAPACIDAD INSTITUCIONAL		Ing. Alicia Quispe Mogollón	30/05/14	42,600

S/. 330,788

# OBSERVACIONES

Para el EE de Servicios Ecosistémicos en el 2013 se informó al MINAM que se tomaría como base la información de la ZEE y los 15 sitios prioritarios para la conservación identificados (que ha tenido todo un procedimiento con la debida rigurosidad técnica y que conto con la participación de expertos regionales y nacionales), sin embargo en marzo de este año cuando fuimos a Lima para sustentar nuestra preocupación de porque en la evaluación se desvaloraba el haber empleado la ZEE, nos dicen que como parte del procedimiento, el insumo a tomar debía ser el Mapa de Cobertura Vegetal, con lo cual nos vimos en la necesidad de replantear el estudio en su integridad, a fin de no tener inconvenientes para conseguir la opinión favorable.



# DIFICULTADES

- El detalle de las pautas de cada EE son genéricas, las primeras asistencias técnicas por parte de la DGOT fueron también superficiales.
- Hemos cumplido con presentar a fines del año pasado los EE al MINAM para solicitar opinión favorable, sin embargo en febrero 2014 nos llegan los 1eros informes de revisión de los EE en donde se generan observaciones que se hubieran prevenido si las asistencias técnicas dadas el año pasado hubieran sido mas especificas y completas, sin contar que en marzo solicitamos AT para incorporar recomendaciones y nos enteramos que se vienen elaborando internamente procedimientos técnicos que amplían el contenido de las pautas, que en su mayoría a la fecha no las comparten oficialmente por mas que las solicitamos reiterativamente pero que si las toman en cuenta a la hora de revisar y contrastar nuestros avances.



- Las asistencias técnicas son imprecisas, incompletas y herméticas, ya que los especialistas de la DGOT no pueden asumir compromisos ni facilitar información o adelantar recomendaciones para la mejora de los EE por disposición de su Director.
- El MINAM no autoriza compartir las matrices de los EE.



- En suma, ya venimos desde el 2do semestre del año pasado trabajando en los EE, sin embargo el MINAM va ampliando el detalle de la información y procedimiento a desarrollar, sin contar las demoras que se generan por ellos en la revisión de los estudios que vamos remitiendo para opinión favorable (ver el informe que acompaña el Oficio 173).





PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

Viceministerio  
de Desarrollo Estratégico  
de Recursos Naturales

Dirección General  
de Ordenamiento  
Territorial

*"Decenio de las Personas con Discapacidad en el Perú"*  
*"Año de la Promoción de la Industria Responsable y del Compromiso Climático"*

sobre lo indicado en la columna **Flujo de Proceso**, la actividad **1. Formular y aprobar políticas de ordenamiento territorial**, se encuentra **En proceso de aprobación o Aprobada**.

- En memoria descriptiva del respectivo Estudio Especializado, se recomienda describir los factores que vienen influyendo para la obtención de la condición de Aprobación de los puntos 5, 6 y 8 de la información reseñada en el tema de **Administración y Ejecución**.
- Se debe precisar en la columna sobre **Etapas de la Zonificación Ecológica y Económica (ZEE)** información respecto a **Fecha, Medio de Verificación y Ubicación** de la actividad **Instalación y Juramentación de la CTR**.

#### **PAUTA 4. DETERMINAR ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES Y PROGRAMAS PARA SU MEJORA.**

- Se encuentra incompleta la información del ítem **4.1 ELABORACIÓN DE ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES PARA SUPERAR DEBILIDADES, POTENCIAR VENTAJAS Y APROVECHAR OPORTUNIDADES PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL**.
- Asimismo, completar la información en el ítem **4.2 DETERMINACIÓN Y DISEÑO DE PROGRAMAS DE MEJORA Y SU PRESUPUESTO**.

#### **MATRIZ PARA CALCULAR ÍNDICE DE CAPACIDAD INSTITUCIONAL**

- Se debe recalcular los puntajes de la **Evaluación Global**, en función al documento **PROCEDIMIENTO TÉCNICO Y METODOLÓGICO PARA LA ELABORACION DEL ESTUDIO ESPECIALIZADO DE ANALISIS DE CAPACIDAD INSTITUCIONAL PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL**.



SUB GERENCIA DE ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL

"Año de la Promoción de la Industria Responsable y Compromiso Climático"  
Cajamarca, 09 de mayo de 2014

**OFICIO N° 0147-2014-GR.CAJ-GRPPAT/SGAT**

Señor:

**Gabriel QUIJANDRÍA ACOSTA**

**VICEMINISTRO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO DE LOS**

**RECURSOS NATURALES DEL MINISTERIO DEL AMBIENTE – MINAM**

**Av. Javier Prado Oeste 1440 San Isidro, Lima 27, Perú**

**LIMA.-**



**ASUNTO:** Hace presente falta de remisión de documento "PROCEDIMIENTO TÉCNICO Y METODOLÓGICO PARA LA ELABORACIÓN DEL ESTUDIO ESPECIALIZADO DE ANÁLISIS DE CAPACIDAD INSTITUCIONAL PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL"

**REF.:**

- a) Oficio N° 173-2014-MINAM/DVMDERN/DGOT (Expediente N° 1369072)
- b) Oficio N° 114-2014-GR.CAJ-GRPPAT/SAGAT (Expediente N° 1358392)
- c) Oficio N° 099-2014-GR.CAJ-GRPPAT/SAGAT (Expediente N° 1339485)

Tengo el agrado de dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo hacerle presente que en atención al documento de la referencia a) el Director General de Ordenamiento Territorial indicó que al Estudio Especializado de Análisis de Capacidad Institucional para el Ordenamiento Territorial que viene elaborando el Gobierno Regional como parte de los Instrumentos Técnicos Sustentatorios para el Ordenamiento Territorial debería incorporarse las recomendaciones contenidas en el Informe 00013-2014-MINAM/DGOT/MOJEDA, que entre otras en la Pauta 4, referida a Determinar Estrategias Institucionales y Programas para su mejora, recomienda: "MATRIZ PARA CALCULAR ÍNDICE DE CAPACIDAD INSTITUCIONAL, se indica que se debe recalculer los puntajes de



GERENCIA REGIONAL DE PLANEAMIENTO PRESUPUESTO Y  
ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL  
SUB GERENCIA DE ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL



"Año de la Promoción de la Industria Responsable y Compromiso Climático"  
la **Evaluación Global**, en función al documento **PROCEDIMIENTO TÉCNICO Y METODOLÓGICO PARA LA ELABORACIÓN DEL ESTUDIO ESPECIALIZADO DE ANÁLISIS DE CAPACIDAD INSTITUCIONAL PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL**", documento que ha sido reiteradamente solicitado por este despacho mediante las referencias b) y c), a fin de implementar las recomendaciones planteadas y que a la fecha no ha sido alcanzado ni publicado en el portal del Ministerio del Ambiente, al tratarse de un documento público. Motivo por el cual y a fin de deslindar cualquier responsabilidad ante los órganos de control interno y externo del Estado peruano, acudo a su persona con la finalidad de que interponga sus buenos oficios y ordene a quien corresponda la remisión del mencionado documento a fin de continuar con la elaboración del Estudio Especializado "Análisis de Capacidad Institucional", ya que dicho estudio se desarrolla en el marco del PIP 16484 "Ordenamiento Territorial de la Región Cajamarca", en el cual se establecen plazos perentorios para la culminación de los Estudios Especializados.

Adjunto al presente los siguientes documentos:

- a) Copia del Oficio N° 173-2014-MINAM/DVMDERN/DGOT (Expediente N° 1369072), en un (01) folio.
- b) Copia del Oficio N° 114-2014-GR.CAJ-GRPPAT/SAGAT (Expediente N° 1358392), en un (01) folio.
- c) Copia del Oficio N° 099-2014-GR.CAJ-GRPPAT/SAGAT (Expediente N° 1339485), en un (01) folio.

Sin otro particular, aprovecho la oportunidad para expresarle las muestras de mi especial consideración y estima personal.

Atentamente,

GOBIERNO REGIONAL CAJAMARCA  
Gerencia Regional de Planeamiento Presupuesto y  
Acondicionamiento Territorial  
*[Firma]*  
Ing. Alicia Córdova Aguilón  
Sub Gerente de Acondicionamiento Territorial

# BALANCE

- Somos el único Gobierno Regional que por administración directa, es decir, como parte de las funciones del personal que conforma el equipo técnico contratado por CAS para el proceso de Ordenamiento Territorial, esta avanzando en el desarrollo de los EE, lo que nos ha permitido en el interno de la Comisión Técnica Regional conformar sub comisiones por cada EE en donde según el tema del EE se involucran diferentes profesionales y especialistas del sector público, privado de la sociedad civil, lo que nos garantiza el carácter participativo y de debate técnico con generación de capacidades locales; en cambio en otros Gobiernos Regionales se esta optando por contratar exclusivamente a consultores sin participación de la CTR, situación que no garantiza que se fortalezcan capacidades internas con miras al OT.



## CONTACTOS:

### Página Web:

[www.regioncajamarca.gob.pe](http://www.regioncajamarca.gob.pe)

<http://zeeot.regioncajamarca.gob.pe/>

### Grupo Gmail:

[proceso\\_zee\\_ot@googlegroups.com](mailto:proceso_zee_ot@googlegroups.com)

### Correos del proceso

[proceso.zee.ot@gmail.com](mailto:proceso.zee.ot@gmail.com)

### Correo Personal

[aliciaquispem@gmail.com](mailto:aliciaquispem@gmail.com)

# GRACIAS

*Por una Gran Región*



*¡Cajamarca es nuestra tierra,  
Ordenarla es amarla!*

